

RAPPORT MORAL 2018



Observatoire
de la responsabilité
sociale
des entreprises

SOMMAIRE

- 03 -

AVANT-PROPOS

par Hélène Valade, Présidente de l'Orse

- 04 -

CHAPITRE 01

PROJET ASSOCIATIF, ORGANISATION ET GOUVERNANCE

- 05 -

> 01 • Projet associatif

- 1 | Présentation de l'Orse
- 2 | L'action de l'Orse pour promouvoir le concept de RSE
- 3 | Comment intervient l'Orse

- 06 -

> 02 • Organisation et transparence

- 1 | Organisation
- 2 | Transparence des activités et gouvernance interne

- 07 -

CHAPITRE 02

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

- 08 -

> 01 • Actions de promotion de la RSE en France et à l'international

- 1 | Promotion de la RSE en France
- 2 | Promotion de la RSE à l'international
- 3 | Partenariats avec le monde académique
- 4 | Accompagnement des partenaires sociaux

- 09 -

> 02 • Groupes de travail et réunions thématiques

- 12 -

> 03 • Vie de l'association

- 1 | Réunions du Bureau et du Conseil d'administration
- 2 | Adhésions

3 | Organisation de l'équipe permanente

4 | Situation financière

- 13 -

> 04 • Communication

- 1 | Un plan stratégique
- 2 | Le site internet
- 3 | L'Orse et les réseaux sociaux
- 4 | Partenariats médias
- 5 | Evénements externes
- 6 | Contributions externes
- 7 | Interventions membres
- 8 | Interventions externes
- 9 | Auditions
- 10 | Publications

- 17 -

CHAPITRE 03

ANNEXES

- 18 -

> ANNEXE 1

Liste des adhérents de l'Orse au 31 décembre 2018

- 19 -

> ANNEXE 2

Composition du Bureau et du Conseil d'administration au 31 décembre 2018

- 20 -

> ANNEXE 3

Liste des publications 2018 de l'Orse

- 21 -

> ANNEXE 4

Rapport financier 2018

- 23 -

> ANNEXE 5

Bilan et compte de résultats 2018

AVANT-PROPOS

d'Hélène Valade, Présidente de l'Orse

UNE NOUVELLE DYNAMIQUE DE COOPÉRATION POUR RELEVER LES DÉFIS DE LA RSE

L'année 2018 restera marquée par les travaux préparatoires à la loi Pacte, et notamment par le rapport Notat-Sénart qui a eu le courage de mettre en débat la question du rôle de l'entreprise dans la société et de sa finalité. Désormais entérinée par le législateur, la possibilité de doter l'entreprise d'une raison d'être est tout à la fois l'aboutissement de la RSE et sa métamorphose : il s'agit maintenant d'inscrire la Responsabilité sociétale dans les statuts de l'entreprise et de l'implémenter dans l'ensemble de ses processus.

C'est ce à quoi nous avons commencé à travailler en 2018, en lançant un vaste programme de travail, en partenariat avec le C3D, pour apporter aux membres de l'Orse, l'ensemble des éclairages qui leur permettront d'élaborer leurs propres politiques et qui complète l'étude "RSE & Gouvernance, panorama des acteurs de la transformation" publiée l'été dernier.

En 2018, nous avons également mis l'accent sur les différents volets de la responsabilité sociale de l'entreprise en visitant des thèmes souvent peu traités et qui pourtant s'avèrent très importants pour la conduite de nombreuses transformations : la place des hommes dans l'entreprise, l'intégration des réfugiés, les salariés réservistes ou encore la protection des lanceurs d'alerte. Et puis le Club finance de l'Orse a mis en lumière l'évolution de la finance durable en analysant les atouts et les modalités de mise en œuvre de nouveaux outils tels que les social bonds ou les crédits à impact. Un axe qui a permis de favoriser le dialogue entre émetteurs et investisseurs, que nous organiserons de manière plus formelle en 2019.

De nouveaux adhérents nous ont rejoint en 2018, et je veux saluer ici l'arrivée de la Croix-Rouge française, de la Fédération des scop du BTP, de Nexans, de la banque Triodos, RTE, de la SMA et de Coop de France, dont la diversité témoigne de l'intérêt croissant pour la RSE.

Car, c'est ensemble, en inventant une nouvelle dynamique de coopération entre les partenaires sociaux, les différentes fonctions de l'entreprise, les fédérations, les associations, nos partenaires, que nous relèverons les nouveaux défis de la RSE et que l'Orse accompagnera chacun dans l'élaboration de nouvelles stratégies RSE.

Voici un an que vous m'avez choisie en tant que Présidente de l'Orse sur proposition de Daniel Lebègue : c'est un honneur et un plaisir que j'ai éprouvés chaque jour. Votre Conseil d'administration est très investi, et je l'en remercie infiniment tout comme nos expertes qui sous la direction de Géraldine Fort ne ménagent pas leurs efforts pour répondre à vos attentes.

CHAPITRE

01

PROJET ASSOCIATIF,
ORGANISATION & GOUVERNANCE

01

PROJET ASSOCIATIF

1 | PRÉSENTATION DE L'ORSE

L'Observatoire de la responsabilité sociétale des entreprises est une association loi 1901 créée en mai 2000 avec pour objectif de fédérer tous les acteurs intéressés par la problématique de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) et de l'Investissement Socialement Responsable (ISR) en France. Ces acteurs reflètent la diversité des parties prenantes :

- > grandes entreprises privées et publiques ;
- > organisations professionnelles ;
- > organisations syndicales de salariés ;
- > ONG ;
- > associations ;
- > organismes sociaux chargés d'une mission d'intérêt général ;
- > investisseurs et gérants d'actifs.

2 | CONCEPT DE RSE

L'Orse fait siennes les définitions qui ont été données par la Commission européenne et l'instance de normalisation internationale ISO du concept de RSE : Responsabilité Sociétale des Entreprises.

Extrait de la communication de la Commission européenne d'octobre 2011

La Commission propose de redéfinir la RSE comme étant "la responsabilité des entreprises pour leurs impacts sur la société".

Pour assumer cette responsabilité, il faut au préalable que les entreprises respectent la législation en vigueur et les conventions collectives conclues entre partenaires sociaux.

Afin de s'acquitter pleinement de leur responsabilité sociale, il convient que les entreprises aient engagé, en collaboration étroite avec leurs parties prenantes, un processus destiné à intégrer les préoccupations en matière sociale, environnementale, éthique, de droits de l'Homme et de consommateurs dans leurs activités commerciales et leur stratégie de base, ce processus visant :

- > à optimiser la création d'un bénéfice réciproque pour leurs propriétaires/actionnaires, ainsi que pour les autres parties prenantes et l'ensemble de la société ;
- > à recenser, prévenir et atténuer les effets négatifs potentiels que les entreprises peuvent exercer".

Extrait de la norme ISO 26000

Définition de la responsabilité sociétale :

Responsabilité d'une organisation vis-à-vis des impacts de ses décisions et activités sur la société et sur l'environnement, se traduisant par un comportement éthique et transparent qui

- > contribue au développement durable, y compris à la santé et au bien-être de la société ;
- > prend en compte les attentes des parties prenantes ;
- > est intégré dans l'ensemble de l'organisation et mis en œuvre dans ses relations.

3 | COMMENT INTERVIENT L'ORSE ?

L'Orse intervient à différents niveaux dans le cadre d'une mission :

- > d'**accompagnement** de ses membres dans l'élaboration et la mise en œuvre de leur stratégie

- RSE dans ses différents aspects (gouvernance, reporting, finance durable, enjeux de ressources humaines) ;
- > de **sensibilisation** des décideurs politiques, économiques et sociaux, des milieux académiques et du grand public aux enjeux du développement durable des initiatives et référentiels RSE ;
 - > d'**expertise** au service de tous les acteurs de la RSE qui recherchent des outils et des bonnes pratiques mettant en œuvre les actions pilotées par les entreprises.

C'est la marque de fabrique de l'Orse que :

- > d'ouvrir de nouveaux champs de réflexion et de prospective sociétale ;
- > de débattre de sujets en associant l'ensemble des parties prenantes de l'entreprise pour converger vers des éléments de méthode au service de tous ceux qui souhaitent aller de l'avant : entreprises, organisations syndicales et patronales, ONG, associations...

02

ORGANISATION ET TRANSPARENCE

1 | ORGANISATION

Les réalisations de l'Orse sont le fruit des décisions et de l'engagement des adhérents de l'Orse dont l'action est mise en œuvre par l'équipe des salariés de l'association.

Le principal organe de décision est le Conseil d'administration de l'association. Composé de 2 catégories de membres : les membres fondateurs (au nombre de 8) et les membres élus par l'Assemblée générale des adhérents pour un mandat de 2 ans (au nombre de 8).

Le Bureau, est composé de 11 membres. Il joue un rôle important pour préparer les réunions du Conseil.

La gestion quotidienne est assurée par l'équipe des salariées expertes de l'association sous la supervision directe de la Déléguée générale.

La Présidente rend compte chaque année en Assemblée générale de l'action du Conseil d'administration.

2 | TRANSPARENCE DES ACTIVITÉS ET GOUVERNANCE INTERNE

L'Orse se veut exemplaire en termes de gouvernance et de transparence. Les internautes peuvent aussi avoir accès :

- > à la composition du Bureau et du Conseil d'administration ;
- > aux statuts de l'association ;
- > à la liste des adhérents ;
- > aux rapports annuels (rapport d'activité et du trésorier) ;
- > aux comptes de l'association (comptes de résultats et bilan de l'exercice écoulé).

Depuis 2010, les comptes de l'association font l'objet d'un examen et rapport d'un Commissaire aux comptes.

CHAPITRE

02

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

01

ACTIONS DE PROMOTION DE LA RSE EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL

1 | PROMOTION DE LA RSE EN FRANCE

Tout au long de l'année 2018, l'Orse a participé au débat public pour mettre au cœur de l'action publique les questions de RSE, notamment à travers des auditions.

La Plateforme RSE

L'Orse est membre de la Plateforme nationale RSE. Celle-ci a été officiellement mise en place en juin 2013, sous la présidence du Premier ministre. Elle est constituée de 50 organisations réparties dans 5 pôles :



L'Orse en 2018 a été représenté dans ses instances :

- par un poste de titulaire et membre du bureau : Delphine Lалу (AG2R La Mondiale), administratrice de l'Orse puis par Hélène Valade (Suez), Présidente de l'Orse ;
- par un poste de suppléante, Géraldine Fort, Déléguée générale de l'Orse.

2 | PROMOTION DE LA RSE À L'INTERNATIONAL

Depuis 2010, l'Orse organise des rendez-vous internationaux en animant notamment des sessions sur le reporting via des webinars.

L'Orse est partenaire de CSR Europe : the European Business network.

Les membres de l'équipe suivent les travaux de ce réseau européen et en rendent compte dans la newsletter mensuelle de l'Orse : Orse infos.

A travers des webinars : transposition de la directive européenne, tour d'Europe de la diversité, l'Orse nourrit ses membres de bonnes pratiques, donne également la parole à des experts internationaux.

3 | PARTENARIATS AVEC LE MONDE ACADÉMIQUE

L'Orse a une convention de partenariat avec l'Aderse, une association académique fondée en 2002 dans le but de promouvoir la RSE dans les cursus de formation supérieure ainsi que dans le domaine de la recherche en sciences de gestion.

L'Orse a organisé en 2016 et 2017 des séminaires avec l'association sur le sujet de la performance globale. Ces auditions ont donné lieu à la publication d'un document en 2018 disponible sur le site internet de l'association.

L'Orse s'est rapproché en 2018 de l'ipag Business School et plus spécifiquement de la chaire inclusive pour favoriser les échanges de bonnes pratiques sur les sujets de diversité.

4 | ACCOMPAGNEMENT DES PARTENAIRES SOCIAUX

L'Orse a toujours établi des relations de confiance aussi bien avec les organisations patronales qu'avec les organisations syndicales. Les liens tissés avec ses organisations favorisent l'enrichissement de ses travaux.

02 GROUPES DE TRAVAIL ET RÉUNIONS THÉMATIQUES

La Présidente, la Déléguée générale et les chargées de mission de l'Orse ont animé tout au long de l'année des groupes de travail, des réunions, organisé des conférences, promu les travaux de l'association autour de 4 axes stratégiques : [Gouvernance](#) | [Finance durable](#) | [Ressources humaines](#) | [Performance et Reporting](#).

Au total plus de 30 événements (réunions, groupes de travail, petits-déjeuners, conférences de l'Orse) ont bénéficié à plus de 500 personnes membres de l'association.

GOUVERNANCE

- > **Organisation à l'AFD d'une rencontre sur le thème des entreprises à mission le 13 février** avec Kévin Levillain, enseignant-chercheur et Geneviève Ferone du cabinet Prophil.
- > **L'Orse a organisé avec CSR Europe un webinar le 20 février pour présenter l'étude publiée par CSR Europe et la GRI sur le suivi de la transposition de la directive de l'Union européenne dans les États membres.**
- > **Reporting et droits humains.** Des réunions ont eu lieu avec EDH (Entreprises pour les droits de l'homme) le 16 avril et le 14 novembre.
- > **Une rencontre-débat a été organisée à l'Orse le 30 mai sur la protection des lanceurs d'alerte** avec Nicole-Marie Meyer de Transparency International France.
- > **L'Orse avec le cabinet conseil Des enjeux et des hommes a publié en juin 2018 une étude intitulée : "RSE & Gouvernance : panorama des acteurs de la transformation". Plus d'une cinquantaine d'entretiens avec des entreprises ont été réalisés pour nourrir ces travaux. L'étude soutenue par BPI France a été publiée lors d'une conférence le 26 juin chez BPI France. Ces travaux ont également été présentés au World Forum de Lille en octobre.**

FINANCE DURABLE

- > **Trois réunions plénières du Club finance** ont été organisées : le 27 mars, le 21 juin et le 13 décembre.
- > **Deux réunions sur l'évaluation sociale et environnementale des clients de la banque d'investissement et de financement piloté par BNP Paribas** ont été organisées le 20 mars et le 29 mai.
- > **Un nouveau groupe de travail a été créé en 2018 sur le sujet des social bonds.** Cinq réunions ont été organisées. Le fruit de ce travail a donné lieu à la rédaction par PWC d'une note prospective pilotée par Crédit Agricole et Natixis. La restitution de ces travaux a eu lieu en janvier 2019.

- > **Une session d'échanges a été organisée autour du rapport de Pierre Ducret et de Sylvie Lemmet le 31 janvier 2018 à l'AFG sur les enjeux et perspectives des stratégies française et européenne de la finance verte.**
- > **Une réunion a eu lieu le 13 février avec Carbone 4 autour du thème :** Comment les entreprises réinventent-elles un nouveau modèle après l'accord de Paris ? Cette session a rassemblé les témoignages du Crédit Agricole, de Natixis, de Saint-Gobain, et de SNCF Réseau.
- > **Une réunion d'échanges s'est tenue le 13 avril sur le thème de French Impact et ESS : enjeux et perspectives** avec Frédéric Tiberghien, Président de Finansol et ancien Président de l'Orse, Charles-Benoît Heidsieck, Président fondateur du Rameau.
- > **Le 3 octobre, à AG2R La Mondiale, une conférence Orse-Carbone 4 a été l'occasion de mettre en débat le rapport du Secours Catholique : Comment remettre la finance au service de l'intérêt général** avec Jézabel Couppey-Soubeyran, maître de conférences à l'Université Paris 1- Panthéon-Sorbonne, Jérôme Courcier, membre de l'association Happy Bankers, Grégoire Niaudet, chargé de plaidoyer international Finance au Secours Catholique.
- > **L'Orse-Carbone 4 et le Medef ont co-organisé le 15 novembre une conférence sur le Plan d'action sur la finance durable de la Commission européenne** chez Groupama.
- > **L'Orse a organisé le 5 décembre à l'AFG avec le média RSEDATANEWS une conférence-débat sur les crédits à impact** autour du thème : "Entreprises : la performance RSE s'invite dans les financements." avec la participation d'ING Direct, Crédit Agricole, Bel, Gecina et d'EDF.
- > **L'Orse est membre depuis juillet 2017 de l'initiative de place Finance for tomorrow qui assure la promotion de la finance durable en France et à l'international.** L'Orse a participé en 2018 aux réunions du comité plénier de cette organisation de Place.

RESSOURCES HUMAINES

- > **Un webinar sur les réfugiés a été proposé le 7 février autour du thème de l'entrepreneuriat et de l'insertion professionnelle des réfugiés et l'économie de l'asile. Une autre session a été réalisée le 8 juin sur l'intégration des réfugiés dans l'entreprise et sur le marché du travail** en France avec Adecco et en Allemagne avec Wolswagen.
- > **Pour la sortie du nouveau guide : enquêtes auprès des salariés, pratiques d'entreprises une conférence a été organisée le 22 février chez Groupama.** Valérie Louveau, philosophe et sociologue a conclu les échanges en interrogeant les pratiques de mesure de l'engagement et la notion d'engagement durable.
- > **Animation d'un petit-déjeuner à l'Orse le 8 mars : Entrepreneuriat au féminin en partenariat avec la CCI du Val de Marne.**
- > **Poursuite en 2018 du tour d'Europe de la diversité sous la forme de webinar.** Pour cette 3^e édition, un focus a été organisé avec l'Italie le 27 mars.
- > **Un petit-déjeuner a été co-animé le 12 avril à l'Orse avec la Garde nationale pour échanger sur les salariés réservistes, et la valorisation de l'engagement** dans le reporting extra-financier.
- > **Dans le cadre du cycle d'échanges sur l'entreprise en quête de sens, un temps d'échanges s'est tenu à l'Orse le 24 mai autour du thème : Mécénat de compétences et gestion de carrières.** Un deuxième temps a été consacré le 31 mai au bénévolat, mécénat de compétences et à la gestion de

carrières avec BNP Paribas Le 4 octobre, un petit-déjeuner, s'est tenu sur la gestion des absences de longue durée avec Sanofi et le 16 octobre une dernière session a été consacrée à l'intrapreneuriat avec BNP Paribas.

- > **L'Orse a été partenaire d'Educapcity, le 20 juin. Cette association promeut l'éducation des jeunes à la citoyenneté à travers une course d'orientation dans Paris.**
- > **Présentation le 21 septembre du livre blanc Numérique&Environnement par la Fing** (Fondation internet nouvelle génération) le 5 septembre à l'AFG.
- > **Les résultats de l'étude menée par l'Orse et GoodsToKnow : Les hommes en entreprise, regards croisés hommes-femmes** ont été divulgués lors d'une conférence à la Caisse des Dépôts le 13 septembre.
- > **Pour la 3e année consécutive, le 10 décembre 2018, l'Orse était partenaire du Prix Entreprises et salariés aidants** au théâtre Montparnasse à Paris. L'Orse, co-fondateur du Prix récompense ici des actions de sensibilisation en faveur de la reconnaissance des salariés aidants.
- > **L'Orse a poursuivi ses interactions avec le Laboratoire de l'égalité** en intégrant notamment le comité d'orientation.

PERFORMANCE & REPORTING

- > **Webinar le 20 février avec CSR Europe sur la transposition de la directive européenne dans les différents pays d'Europe.**
- > **Organisation d'une Battle Crédit-Agricole-Axa sur les critères RSE** dans la part variable de la rémunération des dirigeants le 29 mars suite de la sortie du guide avec PWC.
- > **Ateliers Reporting en partenariat avec le Medef.** 5 ateliers ont été organisés de juillet à octobre sur différents sujets de la DPEF.
- > Organisation d'un petit-déjeuner le 12 septembre sur les clauses RSE dans les contrats des fournisseurs/sous-traitants avec EcoVadis et Affectio Mutandi.
- > **Webinar avec EcoVadis sur les clauses RSE dans les contrats des fournisseurs organisé le 11 octobre.**
- > **Un petit déjeuner sur les comités parties prenantes** a été organisé le 31 octobre chez Axa.
- > **Webinar sur les enjeux de corruption organisé le 20 novembre avec EcoVadis et le Medef.**
- > **Trois réunions Orse-Medef ont été organisées (juillet-septembre et octobre) sur la DPEF** (directive de performance extra-financière). Aide à la mise en place.
- > **Des séminaires avec l'Aderse** sur le thème de la performance globale avaient été menés en 2017. Ces travaux ont été publiés au printemps 2018.
- > **Partenariat avec le Prix de thèse Aderse.** En 2018, l'Aderse a récompensé trois lauréats pour cette nouvelle édition.
- > **Lancement du groupe de travail DPEF le 17 décembre avec à la présidence de ce GT Bertrand Janus de Total.**

03 VIE DE L'ASSOCIATION

1 | RÉUNIONS DU BUREAU ET DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

En 2018, les instances statutaires se sont réunies de la manière suivante :

- > le Bureau s'est réuni le 19 mars et le 2 octobre.
- > le Conseil d'administration s'est réuni le 18 janvier, le 17 mai, le 2 juillet en séminaire stratégique et le 3 décembre.
- > l'Assemblée générale s'est tenue le 5 juin 2018 à la Fédération nationale des Caisses d'Epargne. La candidature d'Hélène Valade a été approuvée en Assemblée générale le 5 juin. Elle a succédé à Daniel Lebègue, devenu Président d'Honneur de l'association. Lors de cette Assemblée générale, Nicole Notat, a été le grand témoin de cet événement.
- > En 2018, deux administrateurs ont quitté le Conseil : Marie-Annick Darmaillac (Vivendi), Xavier Guisse (PSA).

2 | ADHÉSIONS



Au 31 décembre 2018, l'Orse comptait 86 adhérents, enregistrant :

- > **Neuf nouvelles adhésions** : Nexans, Groupe Up, SMA, Coop de France, la Croix-Rouge française, La banque Triodos, la Fédération des scop du BTP, la Bred et RTE.
- > **Huit résiliations** : Engie, Union sociale pour l'habitat (USH), Armor Lux, Solvay, Thales, Vivendi, Veolia, PSA.

3 | ORGANISATION DE L'ÉQUIPE PERMANENTE

Au 31 décembre 2018, l'équipe permanente de l'Orse était composée de 5 salariés :

- Géraldine Fort, Déléguée générale
- Mélanie Czepik, chargée d'études
- Patricia Lavaud, chargée d'études
- Lydie Recorbet, chargée d'études
- Umit Bacak, comptable

Michel Laviale a assuré à titre bénévole la présidence du Club Finance.

4 | SITUATION FINANCIÈRE

Ainsi qu'il ressort du rapport financier en annexe, la situation financière de l'association est bonne puisqu'elle dispose à la fin 2018 de réserves d'un montant de 527 K€.

04 COMMUNICATION

1 | PLAN STRATÉGIQUE

Le plan stratégique de l'Orse validé en 2016 continue d'irriguer la communication de l'association tout au long de l'année.

VISION

l'Orse est une organisation multi-partie-prenantes qui accompagne les stratégies RSE des entreprises et qui est identifiée à l'international comme l'experte de référence en France.

3 MISSIONS

- 1 | **Anticiper** et animer les dynamiques émergentes de la RSE
- 2 | **Fédérer** autour de la RSE toutes les fonctions dans les organisations et faire évoluer les membres vers un modèle d'entreprise durable en s'appuyant sur l'ensemble de nos expertises
- 3 | **Mettre à disposition** des acteurs de la RSE des clés de compréhension, des outils et une analyse des bonnes pratiques en France, en Europe et à l'international.

4 AXES STRATÉGIQUES

Gouvernance
Ressources humaines
Finance durable
Performance & Reporting

DES EXPERTISES RECONNUES

Définition & animation d'une politique RSE

Dialogue parties prenantes

Critères RSE dans les rémunérations

Achats responsables

Devoir de vigilance

Gestion des dilemmes

Reporting extra-financier

Accords cadres internationaux

Enjeux RSE pour les RH

Enquêtes auprès des collaborateurs et baromètres sociaux

Télétravail

Droit à la déconnexion

Conciliation vie privée-vie professionnelle

Égalité professionnelle

Mise en place d'actions de sensibilisation (diversité, RSE...)

Organisation de réseaux sur les questions de diversité

Salariés aidants

Fait religieux

Social bonds

Place de la RSE dans le dialogue entreprises et investisseurs

Critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) : intégration dans les financements, les investissements et les services aux TPE-PME

Maîtrise des risques et intégration de la RSE dans le secteur financier

Financement et assurance en faveur de la transition énergétique et climatiques

De nouveaux services mis en place pour répondre aux attentes des membres ont largement été utilisés tout au long de l'année :

- > **Une newsletter mensuelle électronique Orse Infos (sortie de 11 numéros dans l'année)**
- > Un site internet avec un espace dédié aux membres : www.orse.org. Plus de **380 membres étaient inscrits dans cet espace au 31 décembre 2018**
- > Des groupes de travail spécifiques (cf ci-dessus)
- > Des conférences (cf détails ci-dessus)
- > Des webinars internationaux (cf ci-dessus)
- > Des participations à des événements externes (cf ci-dessous)

2 | LE SITE INTERNET

Le site de l'Orse : www.orse.org est un site de référence sur les questions de RSE en France. Par ailleurs, il donne en accès libre à la plupart des publications de l'Orse ainsi que l'organisation de la gouvernance de l'association : composition du bureau et du Conseil d'administration, statuts de l'association, rapport moral.

14 727 utilisateurs et 23 708 sessions ouvertes sur le site en 2018.

3 | L'ORSE DANS LES RÉSEAUX SOCIAUX

Un compte Twitter a été créé @ObsRSE fin 2016.
L'association dénombre plus de 2500 followers en 2018.

4 | PARTENARIATS MÉDIAS

L'Orse a poursuivi en 2018 son partenariat media avec le site www.e.rse.net.
Une page dédiée est consacrée à l'association et à la publication d'articles.

L'Orse a noué deux nouveaux partenariats Presse, l'un avec RSEDATANEWS et l'autre avec Option Finance. Une première conférence sur les crédits à impact s'est montée en décembre 2018 avec RSEDATANEWS et une autre avec Option Finance en novembre 2018. Ces opérations externes favorisent la valorisation des travaux de l'Orse et des membres de l'association.

5 | ÉVÈNEMENTS EXTERNES

- > **L'Orse a participé au colloque organisé par le Rameau et le CGET au Cese le 12 janvier : l'intérêt général : dès aujourd'hui, c'est l'affaire de tous ?**
- > **Participation de l'Orse au Forum Convergences** le 3 septembre dans un atelier : Atouts, outils et perspectives de la mesure d'impact pour les financeurs.
- > **Salon Produrable : organisation le 4 avril par l'Orse d'une conférence intitulée : TPE-PME : RSE et acteurs financiers, quoi de neuf ?** Animation d'un stand pendant deux jours par l'équipe de l'Orse.
- > **En juillet, l'Orse a été partenaire de l'association EPE (Entreprises pour l'environnement) dans le cadre de l'opération internationale #Act4nature** pendant laquelle des dirigeants du CAC40 ont pris des engagements en matière de biodiversité.
- > **Octobre 2018 - World Forum for a Responsible Economy à Lille.** Animation d'un atelier par l'Orse et Des Enjeux et Des Hommes avec Decathlon sur les nouveaux ambassadeurs de la RSE sur le territoire : retour d'expériences.
Participation également d'Hélène Valade à la conférence de sortie du Guide Le Rameau-Medef sur l'engagement territorial des entreprises.

- > **L'Orse a été partenaire des rencontres ISR et Performances** d'Option Finance le 15 novembre.
- > **L'Orse a participé le 16 novembre à la conférence de l'Observatoire de l'immatériel : "L'immatériel : mission de l'entreprise et nouvelle responsabilité du dirigeant."**
- > **Bruxelles-sur-Seine.** L'Orse a été partenaire de la délégation Wallonie-Bruxelles pour élaborer un colloque franco-belge sur la parentalité le 7 décembre.

6 | CONTRIBUTIONS EXTERNES

- > **Contribution de l'Orse au Libre blanc de Sciences Po sur le bonheur au travail** intitulé : "Pour vivre mieux, vivons...au bureau ?"

7 | INTERVENTIONS MEMBRES

L'équipe de salariés a été sollicitée pour présenter l'Orse ou des travaux publiés à des équipes membres de l'association. L'ensemble des expertises est cité dans la partie *4.Communication*.

8 | INTERVENTIONS EXTERNES

Des interventions externes sont réalisées par la Présidente, des administrateurs, des membres de l'équipe.

- > **Intervention d'Hélène Valade le 19 septembre lors de la conférence annuelle ESG de France invest sur l'économie circulaire, un nouveau levier de création de valeur.**
- > **Intervention le 28 septembre d'Hélène Valade au Comité 21 : Droits humains sociaux et sociétaux ?**
- > **Participation d'Hélène Valade** au Colloque de l'Unaf sur les pères le 11 octobre.
- > **Intervention de l'Orse le 5 novembre à Luxembourg** auprès des membres d'IMS Luxembourg sur le Droit à la déconnexion.
- > **Hélène Valade est intervenue le 9 novembre au Colloque Max Havelaar** : "De la production à la consommation : une mondialisation équitable est-elle possible ?"
- > **L'Orse a été partenaire institutionnel le 13 décembre de la conférence nationale des déchets** sur le thème de l'économie circulaire avec la participation d'Hélène Valade.

9 | AUDITIONS

- > **L'Orse a été auditionné en janvier dans le cadre du rapport Notat-Senard (Projet Loi PACTE) par Jean-Dominique Senard et Nicole Notat.**
- > **L'Orse a été auditionné le 23 mars 2018 par Hervé Gosselin de l'IGAS (Inspection générale des affaires sociales)** sur la mission d'évaluation relative au congé de paternité demandée par le Premier ministre.
- > **L'Orse a été auditionné le 14 novembre dernier par Annie Vidal, députée et Cécile Tagliana, cheffe de service à la DGCS** dans le cadre de la mission Grand Age et autonomie.

10 | PUBLICATIONS EXTERNES

- > Publication d'un article co-signé Daniel Lebègue et Hélène Valade dans Constructif et intitulé : "Entreprises : quel modèle demain".
- > Publication d'une tribune co-signée par France Invest, l'AFG et Hélène Valade pour l'Orse : Réconcilier croissance des entreprises et responsabilité sociale des investisseurs.
- > Manifeste pour les nouvelles ressources (Editions du Cherche Midi) avec la contribution d'Hélène Valade sur l'économie circulaire, le nouveau modèle économique des entreprises responsables.

CHAPITRE

03

ANNEXES

ANNEXE 1

LISTE DES ADHÉRENTS DE L'ORSE AU 31 DÉCEMBRE 2018

ADECCO | AÉROPORTS DE PARIS (ADP) | AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT (AFD) | AG2R LA MONDIALE | AGIRC-ARRCO | AGRICA | AIR FRANCE | ALLIANZ | AMUNDI | ASSOCIATION FRANÇAISE DE LA GESTION FINANCIÈRE (AFG) | AXA | BANQUE DE FRANCE | BNP PARIBAS | BPCE | BPI FRANCE | BRED | CAISSE DES DÉPÔTS | CAMFIL | CARREFOUR | CASINO | CFTD | CFE-CGC | CGT | CONFÉDÉRATION GÉNÉRALE DES SCOP | CLUB MED | CNP ASSURANCES | COOP DE FRANCE | COVEA | CRÉDIT AGRICOLE | CRÉDIT MUTUEL | CRÉDIT MUTUEL ARKEA | CROIX-ROUGE FRANÇAISE | CULTURA | CWT (CARLSON WAGONLIT TRAVEL) | DALKIA | DANONE | DECATHLON | EDF | FÉDÉRATION BANCAIRE FRANÇAISE (FBF) | FÉDÉRATION DES SCOP DU BTP | FÉDÉRATION FRANÇAISE DE L'ASSURANCE (FFA) | FÉDÉRATION DE LA PROPRIÉTÉ (FEP) | FÉDÉRATION NATIONALE DES CAISSES D'ÉPARGNE (FNCE) | GENERALI | GROUPAMA | GROUPAMA AM | HAVAS | HSBC | HUMANIS | ING DIRECT FRANCE | KERING | LA BANQUE POSTALE | LA POSTE | LAGARDÈRE | LE RAMEAU | L'ORÉAL | LVMH | MACIF | MAIF | MICHELIN | MOBIVIA | NATIXIS | NAVAL GROUP | NESTLÉ | NEUFLIZE OBC | NEXANS | OCIRP | PARIS EUROPLACE | POLE EMPLOI | PWC | RATP | RTE | SAFRAN | SANOFI | SCHNEIDER ELECTRIC | SMA | SNCF | SOCIÉTÉ GÉNÉRALE | SOLOCAL | SPIE BATIGNOLLES | SUEZ | TOTAL | TRANSPARENCY INTERNATIONAL FRANCE | TRIODOS | UP | VALLOUREC |

ANNEXE 2

COMPOSITION DU BUREAU ET DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ORSE AU 31 DÉCEMBRE 2018

Composé de onze membres, le Bureau de l'Orse est présidé par Hélène Valade.
Ses présidents d'Honneur sont Frédéric Tiberghien et Daniel Lebègue.

Président : Daniel Lebègue (Transparency International France) jusqu'au 5 juin 2018 puis Hélène Valade (Suez) lui a succédé en qualité de Présidente le 5 juin 2018.

Vice-présidents :

- > Pierre Bollon, AFG
- > Sylvain Lambert, PwC
- > Gérard Mardiné, CFE-CGC

Trésorier : Brigitte Fargevielle, EDF

Secrétaire : Delphine Lalu, AG2R La Mondiale

Membres :

- > Pierre-Yves Chanu, CGT
- > Helena Charrier, Caisse des Dépôts
- > Jérôme Courcier, Crédit Agricole
- > Philippe Portier, CFDT
- > Gilles Vermot-Desroches, Schneider Electric

Conseil d'administration de l'Orse

- | | |
|----------------------|----------------------|
| > Adecco | > EDF* |
| > AFG* | > Humanis |
| > AG2R La Mondiale | > Macif* |
| > Axa* | > PwC* |
| > Caisse des dépôts* | > Sanofi* |
| > CFDT | > Schneider Electric |
| > CFE-CGC* | > Suez |
| > CGT | |
| > Crédit Agricole | |

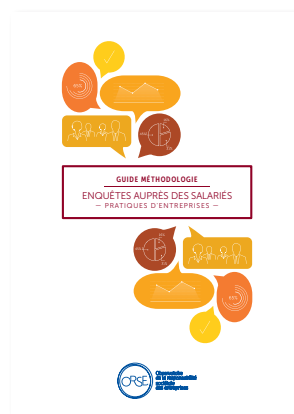
*Membres fondateurs de l'Orse

ANNEXE 3

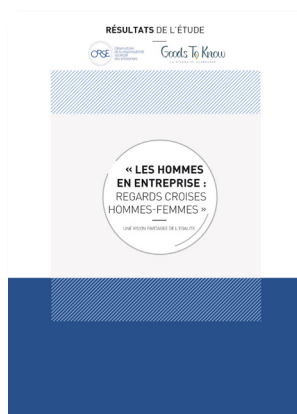
LISTE DES PUBLICATIONS 2018 DE L'ORSE



2018
RSE & Gouvernance :
panorama des acteurs de la
transformation



2018
Enquêtes auprès
des salariés



2018
Étude Orse avec GoodsToKnow



2018
Abécédaire finance & RSE

ANNEXE 4

RAPPORT FINANCIER 2018

Je vous présente mon premier rapport financier simplifié de l'Orse pour l'exercice 2018.

Je tiens à souligner la bonne situation financière de l'Orse en cette fin d'exercice 2018, situation qui perdure depuis 2 ans et qui est la résultante de divers éléments que je vais brièvement souligner en préambule :

1) La mobilisation de l'équipe de l'Orse et le travail de fond fait par la Déléguée générale.

> **Le bon niveau des cotisations des adhérents** qui s'avère supérieur tant au budget qu'au réalisé 2018, preuve, non seulement de l'attachement des adhérents à leur Observatoire mais également du succès des efforts de prospection qui ont conduit à accueillir de nouveaux membres ; il convient d'ailleurs de remercier les adhérents qui, en sus du règlement de leurs cotisations, acceptent de prendre en charge la mise à disposition de consultants pour la rédaction de documents, la mise à disposition des éléments logistiques comme l'accueil en leurs locaux ou le financement d'impressions ;

> **Des frais de personnel en augmentation** du fait de rationalisation globale et avec un réalignement des salaires puis une externalisation de missions (comptabilité, départ de la comptable en juillet remplacée par des missions du cabinet d'expertise comptable : 2j/mois et permettant une économie de 500 euros/mois en 2018 par rapport au poste de la comptable.
Ces charges sont stabilisées puisqu'elles ont augmenté de 50 K€ en passant de 322 262 € à 372 016 €.

> **Des frais administratifs maîtrisés** voire en légère diminution suite au contrôle strict des dépenses et à la révision des divers contrats ; on peut notamment souligner la réduction sensible des frais de maintenance informatique ou la baisse des frais téléphoniques ; et l'affectation d'ordinateurs portables aux salariés qui donne une meilleure autonomie et un travail plus souple.

> **Des frais attachés aux groupes de travail et aux livrables en réduction** du fait des participations des adhérents (dont accueil gracieux dans leurs locaux), mais aussi d'un étalement dans le temps de certains travaux. Frais attachés aux trois nouveaux livrables : un guide - RSE & Gouvernance et deux études : - Enquêtes auprès des salariés et - Etudes sur les hommes.

D'une manière désormais plus formelle, il ressort de tout ceci en résultat de l'exercice **un excédent de 12 471 €** (après primes). Ce résultat est évidemment à rapprocher du déficit de fin 2016 de 10 677 € et de l'excédent en hausse sensible et exceptionnelle de 124 487 € en 2017.

2) La mobilisation de tous acteurs membres de l'Orse

Les **produits d'exploitation à 587 009 €** sont en légère baisse par rapport à 609 680 € en 2017.

Les **cotisations** sont en baisse, en volume financier mais pas en nombre d'adhérents (moins 8 sorties et plus 9 entrées) ce qui explique une baisse des cotisations de 13k en 2018 car ce ne sont pas les mêmes niveaux de tarifs d'adhésion.

Il y a 9 nouvelles adhésions : 1 association la Croix Rouge, 2 fédérations : - Scop du BTP et - Coop de France et une filiale de banque : Bred filiale de BPCE et 8 résiliations d'adhérents (dont 2 administrateurs : PSA et Vivendi). A ce jour, les cotisations sont réglées ou en cours de règlement.

Les **subventions** représentent 12 K€ contre 18 K€ en 2017. Elles correspondent au financement d'études et à la participation à des projets.

Les **produits financiers en 2018** s'élèvent à 527 € et correspondent aux intérêts des placements (Livret A, Livret Epidor, Livret Codevair, Parts sociales).

Les **charges d'exploitation en 2018 à 578 574 €** sont en hausse contre 493 535 € en 2017.

Le **résultat d'exploitation** présente un excédent de **12 471 €**.

L'Orse n'a toujours **aucun** endettement ni de court ni de long terme.

Le total de **bilan** net au 31 décembre 2018 présente un total de **582 466 €** à comparer aux **623 662 €** au 31 décembre 2017. La trésorerie disponible (valeurs mobilières et disponibilités) est de 527 468 € en 2018 contre 533 063 € en 2017.

Cette situation de trésorerie (527 468 €) représente 91 % du total des charges est plus que satisfaisante, puisque le montant placé au 31 décembre correspondant à 91% du total des charges budgétées (578 712 €) sur l'exercice 2018.

Cette situation a permis de présenter un budget 2018, qui tout en restant prudent et conforme à la gestion saine en place, a autorisé notamment :

- > Une remise à plat de la situation comparative des rémunérations de l'équipe afin de revoir l'équilibre salarial global ;
- > Le remplacement du matériel informatique de toute l'équipe ;
- > L'attribution d'une allocation forfaitaire téléphonique à chaque salariée de l'équipe, source d'une meilleure efficacité et de confort opérationnel.

Si la respiration des adhésions est signe de vitalité, et si on peut être globalement fiers d'avoir su conserver un nombre suffisant d'adhérents pour permettre le développement de l'Observatoire, il n'en demeure pas moins qu'en regard au poids significatif des cotisations dans les recettes, une attention permanente doit être portée sur le sujet de la fidélisation. Il est donc fondamental d'être en permanence à l'écoute des attentes de nos membres.

Rien n'est jamais acquis mais l'Observatoire est en bon ordre, ses objectifs et ses projets sont clairs, sa structure financière solide, ses adhérents fidèles, constructifs et constituent de solides ambassadeurs de la RSE.

Merci de votre attention.

Brigitte Fargevielle, trésorière de l'Orse.

ANNEXE 5

BILAN ET COMPTE DE RÉSULTATS 2018

ORSE	BILAN ACTIF	page 1
Période du 01/01/2018 au 31/12/2018	Présenté en Euros	Edité le 13/05/2019

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2018 (12 mois)				Exercice précédent 31/12/2017 (12 mois)	
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:						
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement						
Concessions, brevets, droits similaires	4 327	4 328	-0	0,00	-0	0,00
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles	34 884	27 151	7 733	1,33	13 533	2,17
Immobilisations incorporelles en cours						
Avances & acomptes sur immobilisations incorporelles						
IMMOBILISATIONS CORPORELLES:						
Terrains						
Constructions	18 684	16 067	2 618	0,45	4 749	0,76
Installations techniques, matériel & outillage industriels						
Autres immobilisations corporelles	19 793	16 781	3 012	0,52	1 596	0,26
Immobilisations grevées de droit						
Immobilisations corporelles en cours						
Avances & acomptes sur immobilisations corporelles						
IMMOBILISATIONS FINANCIERES:						
Participations						
Créances rattachées à des participations						
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Autres titres immobilisés						
Prêts						
Autres immobilisations financières	9 551		9 551	1,64	9 551	1,53
TOTAL (I)	87 240	64 327	22 913	3,93	29 429	4,72
STOCKS ET EN COURS:						
Matières premières, approvisionnements						
En cours de production de biens et services						
Produits intermédiaires et finis						
Marchandises						
Avances & acomptes versés sur commandes					227	0,04
Créances usagers et comptes rattachés	16 500		16 500	2,83	39 000	6,25
Autres créances						
. Fournisseurs débiteurs					5 976	0,96
. Personnel	969		969	0,17		
. Organismes sociaux						
. Etat, impôts sur les bénéfices						
. Etat, taxes sur le chiffre d'affaires						
. Autres						
Valeurs mobilières de placement	226 371		226 371	38,86	226 356	36,29
Instruments de trésorerie						
Disponibilités	301 097		301 097	51,69	306 707	49,18
Charges constatées d'avance	14 616		14 616	2,51	15 967	2,56
TOTAL (II)	559 553		559 553	96,07	594 233	95,28
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)						
Primes de remboursement des emprunts (IV)						
Ecart de conversion actif (V)						
TOTAL ACTIF	646 793	64 327	582 466	100,00	623 662	100,00

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2018 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2017 (12 mois)	
FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES:				
FONDS PROPRES				
Fonds associatifs sans droit de reprise				
Ecart de réévaluation				
Réserves				
Report à nouveau	448 827	77,06	324 340	52,01
Résultat de l'exercice	12 471	2,14	124 487	19,96
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS				
-Fonds associatifs avec droit de reprise				
. Apports				
. Legs et donation				
. Résultats sous contrôle de tiers financeurs				
-Ecart de réévaluation				
-Subventions d'investissement sur biens non renouvelables				
-Provisions réglementées				
-Droits des propriétaires (commodat)				
TOTAL (I)	461 298	79,20	448 827	71,97
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
TOTAL (II)				
FONDS DEDIÉS				
. Sur subventions de fonctionnement				
. Sur autres ressources				
TOTAL (III)				
DETTES				
Emprunts et dettes assimilées				
Avances & acomptes reçus sur commandes en cours				
Fournisseurs et comptes rattachés	27 118	4,66	34 486	5,53
Autres	76 550	13,14	95 849	15,37
Instruments de trésorerie				
Produits constatés d'avance	17 500	3,00	44 500	7,14
TOTAL (IV)	121 168	20,80	174 835	28,03
Ecart de conversion passif (V)				
TOTAL PASSIF	582 466	100,00	623 662	100,00
ENGAGEMENTS REÇUS				
Legs nets à réaliser :				
- acceptés par les organes statutairement compétents				
- autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre				
ENGAGEMENTS DONNÉS				

COMPTE DE RÉSULTAT		Exercice clos le 31/12/2018 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2017 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)		%	
	France	Exportation	Total	%	Total	%	Variation	%	
PRODUITS D'EXPLOITATION:									
Ventes de marchandises									
Production vendue de biens					429	0,07	-429	-100,00	
Prestations de services	586 475		586 475	100,00	605 687	99,93	-19 212	-3,16	
Montants nets produits d'expl.	586 475		586 475	100,00	606 116	100,00	-19 641	-3,23	
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION:									
Production stockée									
Production immobilisée									
Subventions d'exploitation									
Cotisations									
(+)Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs									
Autres produits			15	0,00	173	0,03	-158	-91,32	
Reprise sur provisions, dépréciations									
Transfert de charges			519	0,09	3 390	0,56	-2 871	-84,68	
Sous-total des autres produits d'exploitation			534	0,09	3 564	0,59	-3 030	-85,01	
Total des produits d'exploitation (I)			587 009	100,09	609 680	100,59	-22 671	-3,71	
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun									
Exédent transféré (II)									
PRODUITS FINANCIERS:									
De participations									
D'autres valeurs mobilières et créances d'actif									
Autres intérêts et produits assimilés			0	0,00					
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges									
Différences positives de change									
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement			4 174	0,71	4 073	0,67	101	2,48	
Total des produits financiers (III)			4 174	0,71	4 073	0,67	101	2,48	
PRODUITS EXCEPTIONNELS:									
Sur opérations de gestion					4 375	0,72	-4 375	-100,00	
Sur opérations en capital									
Reprises sur provisions et transferts de charges									
Total des produits exceptionnels (IV)					4 375	0,72	-4 375	-100,00	
TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)			591 183	100,80	618 128	101,98	-26 945	-4,35	
SOLDE DEBITEUR = DEFICIT									
TOTAL GENERAL			591 183	100,80	618 128	101,98	-26 945	-4,35	
CHARGES D'EXPLOITATION:									
Achats de marchandises									
Variations stocks de marchandises									
Achats de matières premières et autres approvisionnements									
Variations stocks matières premières et autres approvisionnements									
Autres achats non stockés			10 747	1,83	6 351	1,05	4 396	69,22	
Services extérieurs			110 813	18,89	94 720	15,63	16 093	16,99	
Autres services extérieurs			61 642	10,51	43 357	7,15	18 285	42,17	
Impôts, taxes et versements assimilés			10 985	1,87	6 732	1,11	4 253	63,18	
Salaires et traitements			261 966	44,67	222 357	36,69	39 609	17,81	
Charges sociales			110 050	18,76	99 905	16,48	10 145	10,15	
Autres charges de personnel			2 987	0,51	13 127	2,17	-10 140	-77,24	
Subventions accordées par l'association									

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	Exercice clos le 31/12/2018 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2017 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)		%
Dotations aux amortissements et aux dépréciations							
.Sur immobilisations : dotation aux amortissements	9 378	1,60	6 983	1,15	2 395	34,30	
.Sur immobilisations : dotation aux dépréciations							
.Sur actif circulant : dotation aux dépréciations							
.Pour risques et charges : dotation aux provisions							
(-)Engagements à réaliser sur ressources affectées							
Autres charges	6	0,00	1	0,00	5	500,00	
Total des charges d'exploitation (I)	578 574	98,65	493 535	81,43	85 039		
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun							
Déficit transféré (II)							
CHARGES FINANCIERES:							
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions							
Intérêts et charges assimilées							
Différences négatives de change							
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières placements							
Total des charges financières (III)							
CHARGES EXCEPTIONNELLES:							
Sur opérations de gestion							
Sur opérations en capital							
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions							
Total des charges exceptionnelles (IV)							
Participation des salariés aux résultats (V)							
Impôts sur les sociétés (VI)	138	0,02	106	0,02	32	30,19	
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V + VI)	578 712	98,68	493 641	81,44	85 071	17,23	
SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT	12 471	2,13	124 487	20,54	-112 016	-89,97	
TOTAL GENERAL	591 183	100,80	618 128	101,98	-26 945	-4,35	
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE							
PRODUITS :							
Bénévolat							
Prestations en nature	10 000						
Dons en nature							
TOTAL	10 000						
CHARGES :							
Secours en nature							
Mise à disposition gratuite de biens et services							
Prestations	10 000						
Personnel bénévole							
TOTAL	10 000						

ACTIF	Exercice clos le				Exercice précédent	
	31/12/2018 (12 mois)				31/12/2017 (12 mois)	
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:						
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement						
Concessions, brevets, droits similaires	4 327	4 328	-0	0,00	-0	0,00
20500000 Concessions et droits similaires ..	4 327		4 327	0,74	4 327	0,69
28050000 Amort. Concessions et droits ...		4 328	-4 328	-0,73	-4 328	-0,68
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles	34 884	27 151	7 733	1,33	13 533	2,17
20800000 AUTRES IMMOS.INCORPO	34 884		34 884	5,99	34 884	5,59
28080000 AMORT.AUTRES IMMO.IN		27 151	-27 151	-4,65	-21 351	-3,41
Immobilisations incorporelles en cours						
Avances & acomptes sur immobilisations incorporelles						
IMMOBILISATIONS CORPORELLES:						
Terrains						
Constructions	18 684	16 067	2 618	0,45	4 749	0,76
21370000 Agencements, Aménagements locaux	18 684		18 684	3,21	18 684	3,00
28137000 Amort amenagt		16 067	-16 067	-2,75	-13 935	-2,22
Installations techniques, matériel & outillage industriels						
Autres immobilisations corporelles	19 793	16 781	3 012	0,52	1 596	0,26
21830000 MAT.BUREAU &INFORMAT	16 074		16 074	2,76	17 122	2,75
21840000 MOBILIER	1 459		1 459	0,25	1 459	0,23
21870000 Amenagt s/reseaux infor	2 260		2 260	0,39	2 260	0,36
28183000 AMORT.MAT.BUREAU &IN		13 062	-13 062	-2,23	-15 526	-2,48
28184000 AMORT. MOBILIER		1 459	-1 459	-0,24	-1 459	-0,22
28187000 Amort sur aménagements		2 260	-2 260	-0,38	-2 260	-0,35
Immobilisations grevées de droit						
Immobilisations corporelles en cours						
Avances & acomptes sur immobilisations corporelles						
IMMOBILISATIONS FINANCIERES:						
Participations						
Créances rattachées à des participations						
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Autres titres immobilisés						
Prêts						
Autres immobilisations financières	9 551		9 551	1,64	9 551	1,53
27500000 DEPOTS & CAUTIONNEME	9 551		9 551	1,64	9 551	1,53
TOTAL (I)	87 240	64 327	22 913	3,93	29 429	4,72
STOCKS ET EN COURS:						
Matières premières, approvisionnements						
En cours de production de biens et services						
Produits intermédiaires et finis						
Marchandises						
Avances & acomptes versés sur commandes					227	0,04
40910000 FOURN.ACPTES S/COMMA					227	0,04
Créances usagers et comptes rattachés	16 500		16 500	2,83	39 000	6,25
41100000 CLIENTS	16 500		16 500	2,83	39 000	6,25
Autres créances					5 976	0,96
. Fournisseurs débiteurs					5 976	0,96
40970000 FOURNISSEURS AUTR.AV					5 976	0,96
. Personnel	969		969	0,17		
42100000 PERS.REMUNERATIONS D	969		969	0,17		
. Organismes sociaux						
. Etat, impôts sur les bénéfices						

ACTIF	Exercice clos le				Exercice précédent	
	31/12/2018 (12 mois)				31/12/2017 (12 mois)	
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
. Etat, taxes sur le chiffre d'affaires						
. Autres						
Valeurs mobilières de placement	226 371		226 371	38,86	226 356	36,29
50820000 PARTS BCC	226 371		226 371	38,86	226 356	36,29
Instruments de trésorerie						
Disponibilités	301 097		301 097	51,69	306 707	49,18
51200000 BANQUES	28 479		28 479	4,89	19 190	3,08
51210000 CCOOP - LIVRET A	27 043		27 043	4,64	77 074	12,36
51220000 CCOOP - LIVRET "EPIDOR"	45 089		45 089	7,74	10 108	1,62
51230000 CCOOP-LIVRET CODEVair	200 486		200 486	34,42	200 335	32,12
Charges constatées d'avance	14 616		14 616	2,51	15 967	2,56
48600000 CHARGES CONSTAT.D'AV	14 616		14 616	2,51	15 967	2,56
TOTAL (II)	559 553		559 553	96,07	594 233	95,28
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)						
Primes de remboursement des emprunts (IV)						
Ecart de conversion actif (V)						
TOTAL ACTIF	646 793	64 327	582 466	100,00	623 662	100,00

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2018 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2017 (12 mois)	
FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES:				
FONDS PROPRES				
Fonds associatifs sans droit de reprise				
Ecart de réévaluation				
Réserves				
Report à nouveau	448 827	77,06	324 340	52,01
11000000 REPORT A NOUVEAU	448 827	77,06	324 340	52,01
Résultat de l'exercice	12 471	2,14	124 487	19,96
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS				
-Fonds associatifs avec droit de reprise				
. Apports				
. Legs et donation				
. Résultats sous contrôle de tiers financeurs				
-Ecart de réévaluation				
-Subventions d'investissement sur biens non renouvelables				
-Provisions réglementées				
-Droits des propriétaires (commodat)				
TOTAL(I)	461 298	79,20	448 827	71,97
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
TOTAL (II)				
FONDS DEDIÉS				
. Sur subventions de fonctionnement				
. Sur autres ressources				
TOTAL(III)				
DETTES				
Emprunts et dettes assimilées				
Avances & acomptes reçus sur commandes en cours				
Fournisseurs et comptes rattachés	27 118	4,66	34 486	5,53
40100000 FOURNISSEURS	17 252	2,96	14 645	2,35
40810000 FOURNIS.FACT.NON PAR	9 866	1,69	19 841	3,18
Autres	76 550	13,14	95 849	15,37
42820000 CONGES A PAYER	11 716	2,01	13 274	2,13
42860000 AUTRES CHARG.PERS.A	26 658	4,58	21 298	3,41
43100000 SECURITE SOCIALE	8 320	1,43	28 480	4,57
43730000 RETRAITE MEDERIC	11 850	2,03	14 332	2,30
43780000 AUTRES CAISSES	5	0,00	5	0,00
43781000 Maison des Artistes	69	0,01	171	0,03
43820000 ORG.SOC. CH/CONGES A	5 261	0,90	5 692	0,91
43860000 ORG.SOC. CHARGES A P	10 623	1,82	10 223	1,64
44400000 ETAT IMPOTS S/BENEFI	138	0,02	106	0,02
44700000 AUTRES IMPOTS TAXES	1 300	0,22	1 364	0,22
44711000 Taxe sur les salaires	360	0,06	644	0,10
46700000 DEBITEURS CREDIT.DIV	250	0,04	260	0,04
Instruments de trésorerie				
Produits constatés d'avance	17 500	3,00	44 500	7,14
48700000 PROD.CONSTATES D'AVA	17 500	3,00	44 500	7,14
TOTAL(IV)	121 168	20,80	174 835	28,03
Ecart de conversion passif (V)				

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2018 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2017 (12 mois)	
TOTAL PASSIF	582 466	100,00	623 662	100,00
<u>ENGAGEMENTS REÇUS</u> Legs nets à réaliser : - acceptés par les organes statutairement compétents - autorisés par l'organisme de tutelle Dons en nature restant à vendre <u>ENGAGEMENTS DONNÉS</u>				

COMPTE DE RÉSULTAT	Exercice clos le		Exercice précédent		Variation		%	
	31/12/2018		31/12/2017		absolue			
	(12 mois)		(12 mois)		(12 mois)			
	France	Exportation	Total	%	Total	%	Variation	%
PRODUITS D'EXPLOITATION:								
Ventes de marchandises								
Production vendue de biens					429	0,07	-429	-100,00
70410000 Interventions					429	0,07	-429	-100,00
Prestations de services	586 475		586 475	100,00	605 687	99,93	-19 212	-3,16
70600000 Cotisations Adherents	574 475		574 475	97,95	587 475	96,92	-13 000	-2,20
70601000 Subventions - Etudes					8 000	1,32	-8 000	-100,00
70620000 Soutiens Adherents	12 000		12 000	2,05	10 212	1,68	1 788	17,51
Montants nets produits d'expl.	586 475		586 475	100,00	606 116	100,00	-19 641	-3,23
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION:								
Production stockée								
Production immobilisée								
Subventions d'exploitation								
Cotisations								
(+)Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs								
Autres produits			15	0,00	173	0,03	-158	-91,32
75800000 PRODUITS DIV.GESTION			15	0,00	173	0,03	-158	-91,32
Reprise sur provisions, dépréciations								
Transfert de charges			519	0,09	3 390	0,56	-2 871	-84,68
79100000 TRANSF.CHARGES D'EXP			519	0,09	3 390	0,56	-2 871	-84,68
Sous-total des autres produits d'exploitation			534	0,09	3 564	0,59	-3 030	-85,01
Total des produits d'exploitation (I)			587 009	100,09	609 680	100,59	-22 671	-3,71
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun								
Exédent transféré (II)								
PRODUITS FINANCIERS:								
De participations								
D'autres valeurs mobilières et créances d'actif								
Autres intérêts et produits assimilés			0	0,00				
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges								
Différences positives de change								
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement			4 174	0,71	4 073	0,67	101	2,48
76710000 Intérêts sur livrets			1 118	0,19	1 017	0,17	101	9,93
76720000 Intérêts parts sociales ccoop			3 056	0,52	3 056	0,50		0,00
Total des produits financiers (III)			4 174	0,71	4 073	0,67	101	2,48
PRODUITS EXCEPTIONNELS:								
Sur opérations de gestion					4 375	0,72	-4 375	-100,00
77100000 Produits except. /op. gestion					4 375	0,72	-4 375	-100,00
Sur opérations en capital								
Reprises sur provisions et transferts de charges								
Total des produits exceptionnels (IV)					4 375	0,72	-4 375	-100,00
TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)			591 183	100,80	618 128	101,98	-26 945	-4,35
SOLDE DEBITEUR = DEFICIT								
TOTAL GENERAL			591 183	100,80	618 128	101,98	-26 945	-4,35

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	Exercice clos le 31/12/2018 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2017 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)		%
CHARGES D'EXPLOITATION:							
Achats de marchandises							
Variations stocks de marchandises							
Achats de matières premières et autres approvisionnements							
Variations stocks matières premières et autres approvisionnements							
Autres achats non stockés	10 747	1,83	6 351	1,05	4 396	69,22	
60400000 ACHATS D'ETUDES &PRE	1 176	0,20			1 176	N/S	
60460000 Photocopies PP	2 990	0,51	2 286	0,38	704	30,80	
60611000 FOURN.NON STOCK.(ELE	2 123	0,36	2 466	0,41	-343	-13,90	
60630000 FOURN.ENTRET.&PETIT	2 835	0,48	1 188	0,20	1 647	138,64	
60640000 FOURNIT.ADMINISTRATI	1 623	0,28	411	0,07	1 212	294,89	
Services extérieurs	110 813	18,89	94 720	15,63	16 093	16,99	
61100000 SOUS-TRAITANCE GENER	10 672	1,82	4 757	0,78	5 915	124,34	
61110000 SS Traitance Imprimerie Photocopies	9 635	1,64	7 594	1,25	2 041	26,88	
61112000 SS Trait. R?daction/Etudes	4 660	0,79			4 660	N/S	
61130000 Site Internet	5 406	0,92	5 022	0,83	384	7,65	
61140000 Sous-Traitance Dessinateur	17 052	2,91	10 638	1,76	6 414	60,29	
61320000 LOCATIONS IMMOBILIER	38 203	6,51	38 203	6,30		0,00	
61330000 Location Mat. Bureau	3 168	0,54	3 168	0,52		0,00	
61352000 Autres locations	360	0,06			360	N/S	
61400000 Charges locatives et copropriété	622	0,11	789	0,13	-167	-21,16	
61500000 Entretien et réparations	4 947	0,84	5 104	0,84	-157	-3,07	
61560000 MAINTENANCE	10 998	1,88	10 819	1,78	179	1,65	
61600000 PRIMES D'ASSURANCES	1 552	0,26	1 892	0,31	-340	-17,96	
61800000 Services extérieurs divers	25	0,00			25	N/S	
61810000 DOCUMENTATION GENERA	1 420	0,24	1 946	0,32	-526	-27,02	
61850000 Frais Colloques, Séminaires...	1 800	0,31	1 200	0,20	600	50,00	
61851000 Inscription Conférence	294	0,05			294	N/S	
61853000 Formation salarié			3 590	0,59	-3 590	-100,00	
Autres services extérieurs	61 642	10,51	43 357	7,15	18 285	42,17	
62260000 HONORAIRES	26 732	4,56	16 834	2,78	9 898	58,80	
62300000 Publicité, publications, relations			406	0,07	-406	-100,00	
62330000 FOIRES ET EXPOSITION	720	0,12			720	N/S	
62340000 CADEAUX A LA CLIENTE	1 544	0,26			1 544	N/S	
62380000 POURBOIRES DONS COUR	1 600	0,27	1 600	0,26		0,00	
62480000 TRANSPORTS DIVERS	180	0,03	126	0,02	54	42,86	
62500000 Déplacements, missions, réceptions	15 043	2,56	8 654	1,43	6 389	73,83	
62600000 FRAIS POSTAUX & TELE	731	0,12	1 110	0,18	-379	-34,13	
62610000 Téléphone, ADSL & IGS	6 313	1,08	4 782	0,79	1 531	32,02	
62700000 Services bancaires et assimilés	759	0,13	600	0,10	159	26,50	
62810000 COTISATIONS	8 021	1,37	9 246	1,53	-1 225	-13,24	
Impôts, taxes et versements assimilés	10 985	1,87	6 732	1,11	4 253	63,18	
63110000 Taxe sur les salaires	7 838	1,34	3 936	0,65	3 902	99,14	
63130000 PART.FORM.CONTINUE(T	1 300	0,22	1 364	0,23	-64	-4,68	
63500000 Admin. Impôts (autres impôts,...)	1 847	0,31	1 432	0,24	415	28,98	
Salaires et traitements	261 966	44,67	222 357	36,69	39 609	17,81	
64110000 SALAIRES APPOINT.COM	220 628	37,62	188 735	31,14	31 893	16,90	
64120000 CONGES PAYES	23 580	4,02	26 324	4,34	-2 744	-10,41	
64121000 PROV CP	-1 558	-0,26	-6 096	-1,00	4 538	74,44	
64130000 Primes et gratifications	5 360	0,91	3 430	0,57	1 930	56,27	
64140000 INDEM.ET AVANTAGES D	6 399	1,09	2 437	0,40	3 962	162,58	
64160000 Tickets restaurants	7 557	1,29	7 528	1,24	29	0,39	
Charges sociales	110 050	18,76	99 905	16,48	10 145	10,15	
64510000 COTISATIONS A L'URSS	73 385	12,51	66 331	10,94	7 054	10,63	
64520000 Cot. mutuelles	15 404	2,63	15 183	2,50	221	1,46	
64531000 COTIS.RETRAITE (CADR	9 960	1,70	9 535	1,57	425	4,46	
64532000 COTIS.RETRAITE(SALAR	10 534	1,80	9 689	1,60	845	8,72	
64580000 Cotisations autres organismes	298	0,05	1 589	0,26	-1 291	-81,24	
64581000 PROV CHG SOC S/CP	-431	-0,06	-3 711	-0,60	3 280	88,39	

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	Exercice clos le 31/12/2018 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2017 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)		%
64750000 Médecine du Travail	636	0,11	1 046	0,17	-410	-39,19	
64761000 Tickets restaurant - Frais prestati	264	0,05	241	0,04	23	9,54	
Autres charges de personnel	2 987	0,51	13 127	2,17	-10 140	-77,24	
64800000 Gratifications Stagiaires	2 987	0,51	13 127	2,17	-10 140	-77,24	
Subventions accordées par l'association							
Dotations aux amortissements et aux dépréciations							
.Sur immobilisations : dotation aux amortissements	9 378	1,60	6 983	1,15	2 395	34,30	
68111000 DOT.AMORT.IMMO.INCOR	5 800	0,99	4 828	0,80	972	20,13	
68112000 DOT.AMORT.IMMO.CORPO	3 578	0,61	2 155	0,36	1 423	66,03	
.Sur immobilisations : dotation aux dépréciations							
.Sur actif circulant : dotation aux dépréciations							
.Pour risques et charges : dotation aux provisions							
(-)Engagements à réaliser sur ressources affectées							
Autres charges	6	0,00	1	0,00	5	500,00	
65800000 CHARGES DIV.GEST.COU	6	0,00	1	0,00	5	500,00	
Total des charges d'exploitation (I)	578 574	98,65	493 535	81,43	85 039		
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun							
Déficit transféré (II)							
CHARGES FINANCIERES:							
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions							
Intérêts et charges assimilées							
Différences négatives de change							
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières placements							
Total des charges financières (III)							
CHARGES EXCEPTIONNELLES:							
Sur opérations de gestion							
Sur opérations en capital							
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions							
Total des charges exceptionnelles (IV)							
Participation des salariés aux résultats (V)							
Impôts sur les sociétés (VI)	138	0,02	106	0,02	32	30,19	
69500000 IMPOTS S/LES BENEFIC	138	0,02	106	0,02	32	30,19	
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V + VI)	578 712	98,68	493 641	81,44	85 071	17,23	
SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT	12 471	2,13	124 487	20,54	-112 016	-89,97	
TOTAL GENERAL	591 183	100,80	618 128	101,98	-26 945	-4,35	

EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
PRODUITS :					
Bénévolat					
Prestations en nature	10 000				
Dons en nature					
TOTAL	10 000				
CHARGES :					
Secours en nature					
Mise à disposition gratuite de biens et services					
Prestations	10 000				

COMpte DE Résultat (suite)	Exercice clos le 31/12/2018 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2017 (12 mois)	Variation absolue (12 mois)	%
Personnel bénévole				
TOTAL	10 000			

— JUIN 2019 —



Observatoire
de la responsabilité
sociale
des entreprises