

# Guide sur les initiatives RSE sectorielles

## Fiche n° 2

# Engagements RSE dans le secteur aéronautique et spatial



## Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales (GIFAS)



Groupement professionnel créé en 1908, regroupant 342 sociétés – depuis les grands maîtres d'œuvre et systémiers jusqu'aux PME – spécialisées dans l'étude, le développement, la réalisation, la commercialisation et la maintenance des programmes et matériels aéronautiques et spatiaux. Le GIFAS a trois missions majeures : représentation et coordination, étude et défense des intérêts de la profession, promotion et formation.

Cette industrie est le 1<sup>er</sup> secteur exportateur français dégageant le 1<sup>er</sup> excédent de la balance commerciale nationale. Les sociétés du Gifas représentent un effectif de 177 000 salariés ; la filière emploie plus de 300 000 personnes.

Le **SIAE** (Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace) est la filiale du GIFAS qui organise tous les deux ans le salon du Bourget, 1<sup>er</sup> rendez-vous mondial du secteur.

Site de la fédération : [www.gifas.fr](http://www.gifas.fr)

Contact : <https://www.gifas.fr/contact>

# 1. Enjeux RSE prioritaires

## ◆ Enjeu environnemental

La contribution de l'aviation aux émissions de gaz à effet de serre d'origine humaine est actuellement seulement de 2 à 3 %. L'enjeu est de stabiliser puis de faire décroître ce taux malgré la croissance du trafic aérien. Un transport aérien durable et responsable nécessite de diminuer les émissions de CO<sub>2</sub>, d'améliorer l'impact sur la qualité de l'air et de réduire le bruit perçu.

Le secteur spatial apporte les outils indispensables de compréhension et de diagnostic du changement climatique, de surveillance de l'environnement et d'aide à la décision.

L'industrie aéronautique et spatiale cherche à améliorer de façon continue l'empreinte environnementale de ses produits sur l'ensemble du cycle de vie.

## ◆ Enjeu éthique

L'intégrité et l'éthique du commerce sont un élément-clé, permettant au-delà de la seule gestion des risques, un avantage différenciant pour affronter une compétition dorénavant globalisée. Les entreprises exportatrices du secteur aérospatial se sont dotées des moyens adaptés pour affronter cet enjeu stratégique en développant d'une part, un environnement propice à une concurrence internationale intègre et loyale, et d'autre part, des initiatives sectorielles majeures et innovantes (au niveau national, européen et mondial) encourageant les sociétés à travailler dans le strict respect des réglementations et des standards éthiques.

## ◆ Enjeux économique et social

L'enjeu est de conquérir de nouveaux marchés dans un contexte international tendu et évolutif (parité défavorable €/€, cours des matières premières et de la ressource pétrolière, montée en puissance de nouvelles concurrences), de préserver l'avance technologique en misant sur la R&D, et d'améliorer globalement la chaîne d'approvisionnement en conservant le dynamisme, la solidarité et la cohésion de la filière souvent citée en exemple.

L'enjeu est également social pour le secteur avec le recrutement de main d'œuvre qualifiée (10 000 embauches prévues en 2014), la formation avec l'embauche de jeunes en alternance, ainsi que la promotion de la diversité et l'insertion professionnelle de travailleurs en situation de handicap.

# 2. Stratégie et engagements

## ◆ Convention sur les engagements pris par le secteur du transport aérien dans le cadre du Grenelle de l'Environnement et création du CORAC

Les acteurs du secteur aérien, dont le GIFAS, se sont engagés, par la Convention signée le 28 janvier 2008, dans une démarche inédite et un engagement collectif autour d'objectifs environnementaux très concrets. Le **CORAC (Conseil pour la Recherche Aéronautique Civile)** a ainsi été créé en juillet 2008, regroupant sous l'impulsion de la DGAC et du

GIFAS, l'ensemble des acteurs français du secteur du transport aérien. La mise en place du CORAC s'inscrit dans une volonté de mise en cohérence des efforts de recherche et d'innovation dans le domaine aéronautique, notamment pour la préservation de l'environnement et le développement durable.

Le CORAC s'inspire du modèle européen **ACARE (Advisory Council for Aeronautics Research in Europe)** qui a fixé un agenda stratégique à l'horizon 2020, pour les nouveaux avions par rapport à l'année 2000, avec comme objectifs, des réductions de 50 % des émissions de CO<sub>2</sub>, de 80 % des émissions de NOx (oxydes d'azote) pour les polluants locaux et de 50 % du bruit perçu. Les **objectifs environnementaux d'ACARE pour 2050** prévoient avec une réduction de 75 % des émissions de CO<sub>2</sub> par passager-km, par rapport à une référence année 2000.

### Informations complémentaires

#### ◆ Engagements pris à l'occasion de la Conférence de Copenhague en 2009

Les entreprises françaises du secteur, signataires de la Convention du Grenelle, ont soutenu en 2009 les engagements présentés par leurs associations internationales : améliorer l'efficacité énergétique de 1,5 % par an d'ici 2020 et stabiliser le volume de CO<sub>2</sub> émis par le transport aérien à partir de 2020 puis le diviser par 2 en 2050 par rapport au niveau de 2005.

Le transport aérien a été le premier secteur à s'engager de la sorte, au niveau mondial. En effet, ce secteur ne peut être géré qu'au niveau international. C'est le rôle de l'OACI (Organisation de l'Aviation Civile Internationale de l'ONU) en matière de sécurité, de sûreté, de protection de l'environnement. Voir rubrique « Pour aller plus loin ».

### Informations complémentaires

#### ◆ Certification ISO 20121 du salon du Bourget

Le salon, organisé tous les 2 ans par le SIAE (Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace), filiale du GIFAS, est engagé dans une démarche de développement durable avec des actions visant à renforcer la santé, la sécurité, la qualité de travail des collaborateurs, la qualité d'accueil des différentes parties prenantes du salon, la réduction des impacts environnementaux (transports, énergie, déchets). Le SIAE a obtenu en mai 2013 la certification ISO 20121, c'était le 1<sup>er</sup> événement à être certifié en France.

### Informations complémentaires

#### ◆ Common Industry Standards for European Aerospace and Defence

Dès 2006, dans le cadre d'un groupe de travail « *Ethics and Anticorruption* » les entreprises européennes du secteur dont celles du GIFAS ont cherché à se doter de principes et de standards communs, pour lutter contre la corruption, dans l'esprit et le respect des Conventions de l'OCDE, de l'ONU, du Conseil de l'Europe et des lois nationales. Ce travail a abouti à l'adoption de *Common Industry Standards for European Aerospace and Defence (CIS)* incluant les actions et principes essentiels pour lutter contre la corruption, pour un management responsable des agents et intermédiaires et la mise en place de programmes d'intégrité. Les CIS ont été signés dès 2008 par la grande majorité des sociétés exportatrices du GIFAS.

### Informations complémentaires



### ◆ Plan de soutien à la filière aéronautique « Performances Industrielles »

Il concerne 400 PME et 65 donneurs d'ordres du secteur. Ce dispositif doté de 23 M€, financé via le Programme d'investissement d'avenir, des régions, le GIFAS et les entreprises, doit faciliter les relations entre donneurs d'ordres et fournisseurs et améliorer les performances en matière de délai, de qualité, de formation et de développement de l'emploi, sans oublier les conditions de travail.

#### Informations complémentaires

### ◆ Embauche des jeunes en alternance et création de partenariats grandes entreprises/PME

Il s'agit d'un engagement du GIFAS à accroître l'embauche de jeunes en alternance de 10 % par an et à créer de nouveaux partenariats grandes entreprises/PME visant une meilleure insertion des apprentis dans la *supply chain* avec le déploiement de 300 **parcours partagés d'apprentissage** en 2014/2015.

## 3. Dispositifs d'accompagnement des entreprises sur la RSE

### Outils

#### ◆ Base d'indicateurs environnementaux

Le CORAC s'est attaché à établir une base d'indicateurs de référence complétée d'une série d'infographies facilitant la compréhension des enjeux spécifiques aux questions environnementales dans l'aéronautique.

#### Informations complémentaires

#### ◆ Outils pratiques sur le thème de l'anti-corruption

Le GIFAS a développé, à l'attention de ses adhérents, des outils opérationnels facilitant le déploiement des bonnes pratiques au sein des entreprises multinationales mais aussi des entreprises exportatrices de taille moyenne. Il s'agit de planches de formation à l'attention des collaborateurs, d'exemples de lettre du Président, de formulaires de demande de renseignements, de listes de questions à poser pour vérifier la conformité des contrats avec les prestataires de services et consultants...

#### ◆ Logiciel CORP

Le GIFAS a développé, en partenariat avec le groupe SAFRAN et THALES, le logiciel CORP permettant de réaliser un travail de mise en conformité par rapport à la réglementation applicable en France en matière de Santé-Sécurité-Environnement (SSE). Le champ d'action de l'association est l'industrie aéronautique et plus globalement l'industrie mécanique.

#### Informations complémentaires

## Guides pratiques et études

### ◆ **Plaquette grand public : présentation de l'Industrie Française Aéronautique (2014)**

Actualisé tous les ans, ce document présente de façon détaillée les composantes de l'industrie française aéronautique, spatiale, de défense et de sécurité. Il présente notamment les principaux domaines privilégiés par l'industrie et le groupement : export, formation, environnement...

[Informations complémentaires](#)

### ◆ **Brochure sur les biocarburants aéronautiques (2013)**

Le thème des biocarburants aéronautiques étant devenu majeur pour l'avenir du transport aérien, le GIFAS a organisé une exposition lors du dernier salon du Bourget. Cette brochure publiée par le GIFAS reprend les éléments scientifiques et pédagogiques de l'exposition.

[Informations complémentaires](#)

### ◆ **Guide des bonnes pratiques d'achats au sein de la filière (2013)**

Ce document GIFAS rappelle les bonnes pratiques d'achats mises en œuvre au sein de la filière aéronautique entre grands comptes et PME dans un contexte de co-innovation qui caractérise le secteur.

[Informations complémentaires](#)

### ◆ **Brochure « Pourquoi pas moi - L'industrie aéronautique et spatiale ? » (2013)**

Réalisée en partenariat GIFAS/ONISEP, cette brochure valorise les parcours professionnels atypiques afin de démontrer que les possibilités de réussite sont multiples.

[Informations complémentaires](#)

### ◆ **Recueil de fiches GIFAS sur l'éthique**

Eclairage clair et synthétique sur les principaux thèmes de l'éthique, le recueil est réservé aux adhérents du GIFAS ; il est remis à jour régulièrement.

### ◆ **Guide méthodologique sectoriel pour les Bilans d'Emissions de Gaz à Effet de Serre (2012)**

L'article 75 de la loi « Grenelle 2 » impose l'obligation d'éditer un BEGES pour les entreprises de plus de 500 personnes. La Commission Environnement du GIFAS propose aux sociétés membres du GIFAS une approche méthodologique avec des recommandations permettant l'adaptation des exigences aux spécificités sectorielles.

### ◆ **Brochure Environnement (2011)**

Cette brochure publiée par le GIFAS fait le point sur la mobilisation de l'industrie aéronautique et spatiale en faveur d'un transport aérien toujours plus respectueux de notre environnement.

[Informations complémentaires](#)



## Formation et accompagnement

Les organismes suivants ont été créés à l'initiative du GIFAS pour servir les intérêts de la profession dans des domaines spécifiques :

- ◆ **Association HANVOL** pour favoriser la formation et l'insertion professionnelle de personnes en situation de handicap dans le secteur aéronautique et spatial.

[Informations complémentaires](#)

- ◆ **Association APRODEAS** dédiée à la communication de l'industrie aéronautique et spatiale sur les formations, les métiers et l'emploi à travers le site [Aero emploi formation](#).

- ◆ **Institut IAS** pour la coopération internationale éducative de l'industrie aéronautique et spatiale (formation de stagiaires étrangers).

[Informations complémentaires](#)

## Commissions et club DD

L'action du GIFAS en matière de RSE, au bénéfice de ses adhérents, s'appuie sur la réflexion de certaines de ses **Commissions** et groupes de travail, sur des services et une équipe de permanents. En particulier :

- ◆ **Commission Environnement & Développement durable** avec notamment des groupes de travail sur l'évaluation SSE de la supply chain, sur l'économie circulaire.

- ◆ **Groupe Ethique & Responsabilité d'entreprise de la Commission Internationale**

- ◆ **Commission Relations Sociales**

Le GIFAS inclut également un Comité traitant des sujets spécifiques aux PME (**Comité AERO-PME**) et un **Groupe des Equipementiers Aéronautique & Défense (GEAD)**.

## Dialogue avec les parties prenantes

- ◆ **CSF (Comité Stratégique de Filière) Aéronautique**

Le CSF Aéronautique au sein du CNI (Conseil National de l'Industrie) traite de la filière construction aéronautique dans sa dimension industrielle. Il réunit les industriels et les organisations syndicales autour de l'Etat. Il est présidé par le Président du GIFAS.

[Informations complémentaires](#)

- ◆ **COSPACE (Comité de Concertation Etat Industrie sur l'Espace)**

Le COSPACE regroupe les principaux ministères concernés et l'ensemble des acteurs de la filière spatiale (le CNES, l'ONERA, le GIFAS, les industriels maîtres d'œuvre, les équipementiers spatiaux, les opérateurs, les utilisateurs du spatial). Le GIFAS co-préside son Comité de Pilotage avec le CNES.

[Informations complémentaires](#)



### ◆ COFIS (Comité de la filière des industries de sécurité)

Il regroupe les différentes parties prenantes (ministères concernés et leurs services, industriels, élus...) dont le CICS (Conseil des Industries de Confiance et de Sécurité), créé en 2013 à l'initiative de quatre groupements professionnels dont le GIFAS. Le CICS a pour objectif de contribuer efficacement à la constitution d'une Filière Nationale de la Sécurité.

[Informations complémentaires](#)

### ◆ Cycle de rencontres GIFAS avec la presse spécialisée dans l'environnement

Des visites de sites industriels (TURBOMECA, AIRBUS, ATR, THALES, CONSTELLIUM...) sont organisées.

### ◆ Partenariat GIFAS avec l'association AirEmploi et l'association « Elles bougent »

Engagement en faveur de la mixité et de la promotion des métiers techniques auprès des jeunes filles.

[Informations complémentaires](#)

## Evénements

### ◆ Séminaires d'information GIFAS à destination des adhérents sur des thèmes liés à la RSE :

- Colloques Environnement : bilan d'émissions de Gaz à Effet de Serre (GES), obligations environnementales et mise en œuvre opérationnelle au sein des entreprises du secteur.
- Colloques Ethique : meilleure appréhension par les parties prenantes des enjeux du commerce international (prévention de la corruption ; présentation des outils existants pour s'en prémunir).

### ◆ Forum Air & Space organisé dans le cadre du salon du Bourget, dédié au recrutement et à la promotion des filières de formation techniques et industrielles.

[Informations complémentaires](#)

### ◆ Séminaire professionnel du CORAC : séminaire annuel ouvert à l'ensemble des professions du transport Aérien organisé par la DGAC et le GIFAS permettant de faire le point sur la mise en œuvre de la feuille de route du CORAC.

[Informations complémentaires](#)

### ◆ Séminaire annuel Perspectives Spatiales co-organisé par le GIFAS et EUROCONSULT : en 2013 et 2014, des tables rondes ont été consacrées à l'observation de la Terre et de son environnement depuis l'espace.

## Rapport RSE

### ◆ Rapport annuel du GIFAS (2013-2014)

Exposé détaillé des activités du GIFAS par direction, résultats de l'industrie française et notes de conjoncture. Il présente également les travaux des Commissions (Commission Environnement & Développement durable...).

[Informations complémentaires](#)



## 4. Pour aller plus loin

### Exemples de pratiques à l'international :

#### ◆ AeroSpace and Defence Industries Association of Europe (ASD)

Basée à Bruxelles, l'ASD fédère au niveau européen les associations nationales et les grands groupes intervenant dans les 4 grands secteurs : l'aéronautique, l'espace, la défense, la sécurité.

Concernant l'éthique, en 2009, l'ASD et l'AIA (Association des Industries aérospatiales US) ont signé les **Global principles of business ethics for aerospace and defense industry**. Ce code de conduite vient conforter les « CIS » européens tout en restant compatibles avec les pratiques adoptées par les sociétés américaines. L'adhésion à ces Global Principles s'inscrit dans une démarche volontaire des sociétés, qui les intègrent dans leurs propres programmes de prévention de la corruption. Vingt sociétés membres de l'ASD et de l'AIA ont créé en 2009 l'**International Forum on Business Ethical Conduct (IFBEC)** pour les entreprises ayant ou souhaitant adhérer aux Global principles, dans l'objectif d'accroître les échanges d'information et de promouvoir la démarche. L'IFBEC organise annuellement une conférence internationale sur l'éthique mobilisant les entreprises du secteur et les principales parties prenantes (OCDE, OTAN, ministère de la Défense, etc.). L'IFBEC a également publié un **rapport** en 2012 sur le niveau de maturité des programmes d'éthique du commerce des entreprises membres.

#### Informations complémentaires

#### ◆ International Coordinating Council of Aerospace Industries Associations (ICCAIA)

L'ICCAIA regroupe les associations des industries aérospatiales au niveau mondial afin de coordonner leurs efforts pour respecter les normes et pratiques recommandées par l'**OACI (Organisation de l'Aviation Civile Internationale de l'ONU)** en matière de sécurité, de sûreté, de protection de l'environnement. A ce sujet, ont été adoptées par l'ensemble des Etats membres :

- La **résolution OACI n°A37-19 de 2010** qui propose un gain annuel d'efficacité énergétique de 2 % et une stabilisation des émissions CO<sub>2</sub> à leur niveau de 2020 (« *carbon neutral growth* ») ;
- La **résolution OACI n°38-18 de 2013** qui prévoit l'élaboration d'un régime mondial de mesures basées sur le marché visant à compenser les émissions CO<sub>2</sub> du transport aérien, tout en tenant compte des préoccupations particulières des pays en développement. La proposition doit être finalisée d'ici 2016 pour application d'ici 2020.

#### Informations complémentaires

Lorsque la mention « **Informations complémentaires** » apparaît dans la fiche, cela indique au lecteur la possibilité d'accéder à d'autres documents ou sites Internet sur la version numérique des fiches qui sont accessibles sur le site de nos organisations.



**MEDEF**  
55, avenue Bosquet  
75330 Paris Cedex 07  
Tél. : 01 53 59 19 19  
[www.MEDEF.com](http://www.MEDEF.com)



Observatoire sur la Responsabilité Sociétale des Entreprises

**ORSE**  
25 rue du Charolais  
75012 Paris  
Tél. : 01 43 46 02 22  
[www.orse.org](http://www.orse.org)