



ATELIER :

COMMENT CALCULER VOTRE FACTURE CARBONE ?

PRÉSENTATION DE LA MÉTHODE SCORE CARBONE

12.06.2024

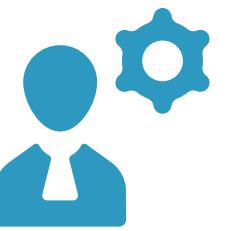


axylia

MAISON
DE FINANCE
RESPONSABLE

Axylia

est un cabinet de conseil financier
qui accompagne les acteurs
financiers dans la construction de
solutions de finance responsable



Pionnier de la finance responsable

- Fondé en 2005
- 35 ans d'expérience cumulée en finances
- Tradition de R&D
- Spécialiste du bas carbone : microfinance, immobilier, transition agricole, sociétés cotées,....
- Intervenants en Masters : Dauphine (Frédérique Déjean), AgroParis Tech (Helen Micheaux)
- Chronique sur BFM Business depuis 4 ans.



B Corp

- Triple exigence de **transparence, de sincérité et de simplicité**.

Une équipe engagée



Vincent Auriac

*Président et fondateur
Conseiller financier*



Ferdinand Raffy

*Analyste ISR
Conseiller financier*



Amandine Audierne

*Impact Developer
Relations clients*



Jade Chartereau

*Analyste stagiaire
Paris-Dauphine*

La fabuleuse histoire du Score Carbone

- 2019, un de nos clients devient le catalyseur
- Il souhaite exclure Orpea de son portefeuille
- Client frappé par la divergence, l'opacité des notations ESG
- Nous relevons le défi, avec la volonté d'apporter la preuve
- Un projet d'équipe qui a mobilisé une dizaine de personnes
- “*J'ai tout compris. Je me sens capable de l'expliquer à mon CA*”
- Avancée résolue : indice, certificat, site internet
- CSRD nous pousse, nous poussons le site scorecarbone.com
- La Belgique nous appelle : le BE Truth est né



2019



2021



2023



2024

Un mécénat aligné

Depuis 2015, Axylia reverse **1% de son chiffre d'affaires aux associations.**

Depuis 2023, décision a été prise de tout reverser à Eco Habitat, spécialiste des travaux de rénovation.

Une **évidence** et une **cohérence**.

Axylia est très heureux de **réduire le reste à charge des familles**, aboutissant à **réduire de 70% leur facture carbone**.



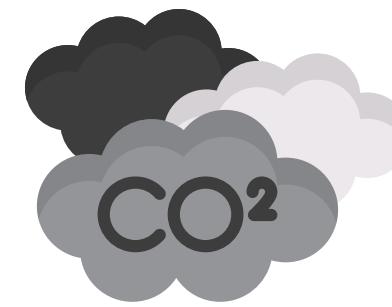
Le Score Carbone



Comment ça marche ?

Une approche différente

CALCUL DE LA FACTURE CARBONE



Tonnes de CO2eq
émises

X



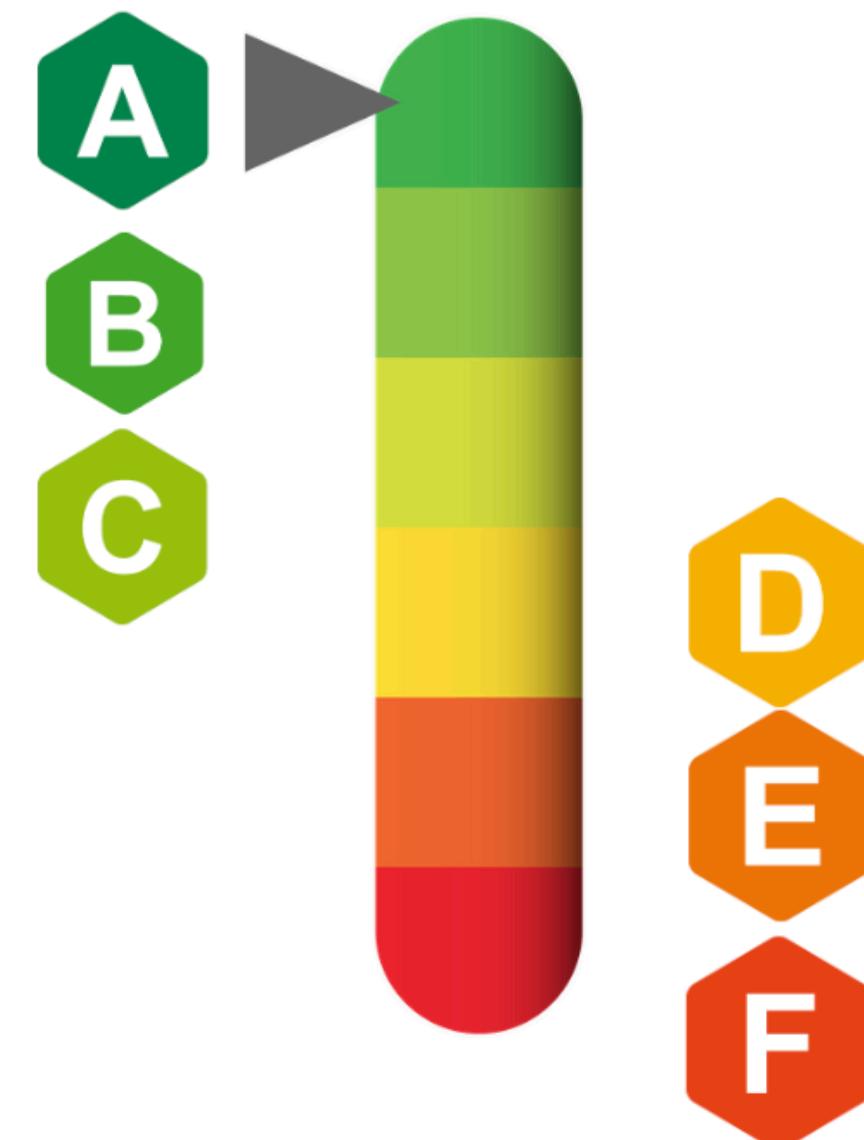
Coût du CO2
(source Giec)

=



Un calcul simple

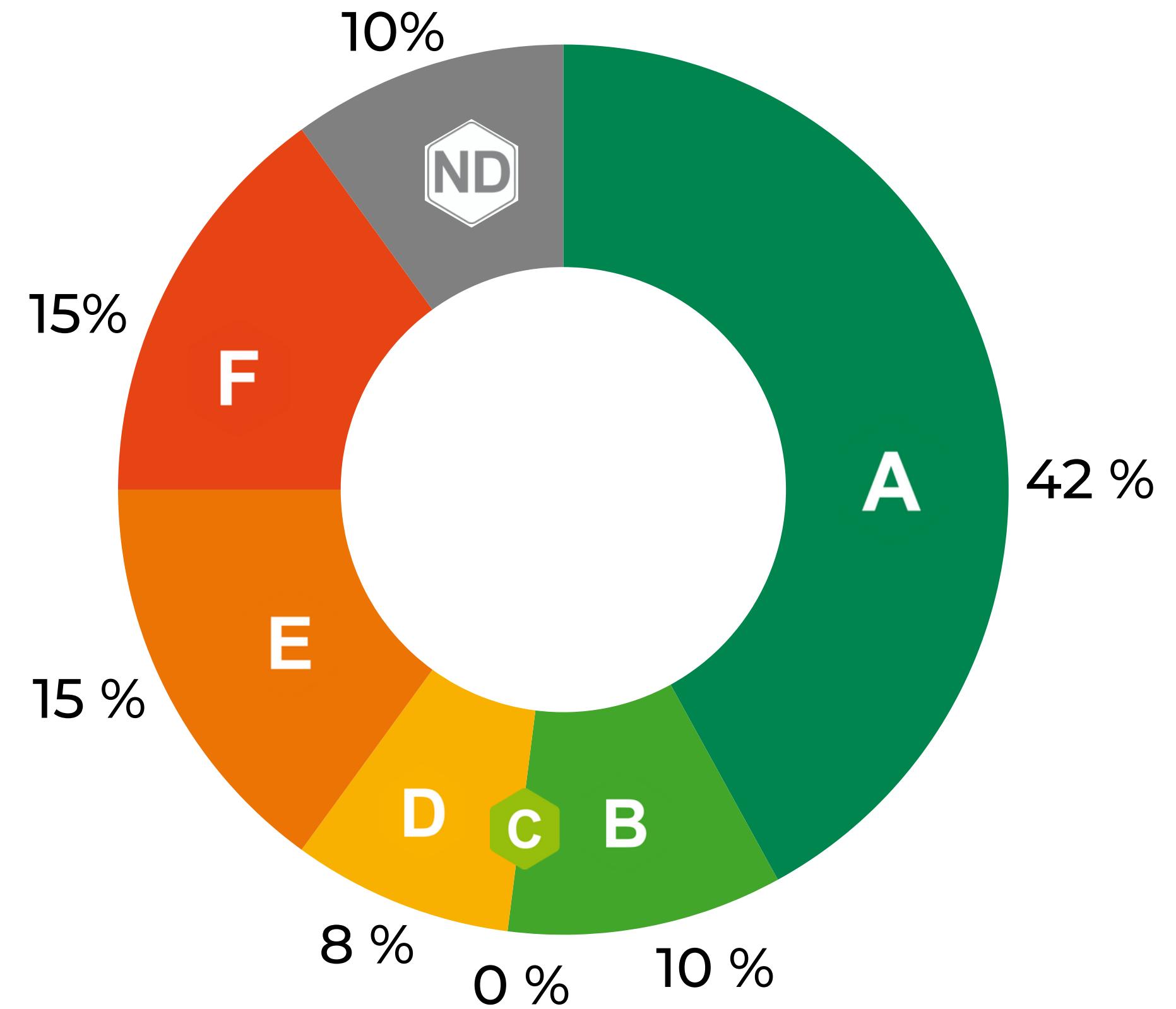
	Entreprise A	Entreprise B
EBITDA	1 000	1 000
TONNES DE CO2e	1	11
FACTURE CARBONE	100	1 100
EBITDA AJUSTE DU CARBONE	900	- 100
RISQUE CARBONE	10%	110%
SCORE CARBONE		



ND

Entreprises ne publient pas toutes leurs émissions

LES SCORES CARBONE DES ENTREPRISES DU CAC40



TOP 10 DES FACTURES CARBONE DU CAC40®

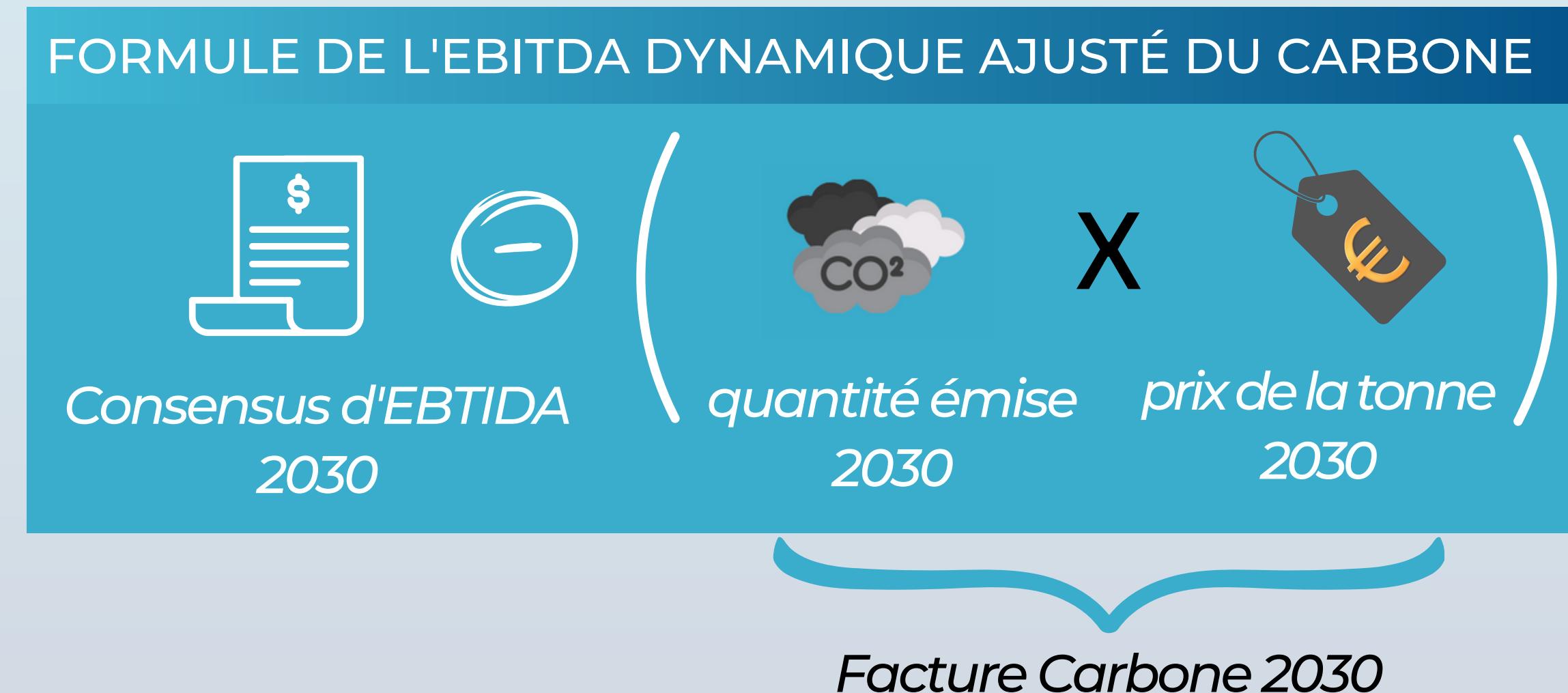
	sur les Scopes 1, 2 et 3	FACTURE CARBONE (en milliard d'euros)	FACTURE CARBONE (en % de l'EBITDA)
1	STELLANTIS	65	292%
2	AIRBUS	58	817%
3	TOTAL ENERGIES	55	119%
4	ENGIE	22	150%
5	MICHELIN	21	376%
6	ARCELORMITTAL	17	245%
7	RENAULT	13	179%
8	SAFRAN	10	212%
9	VEOLIA ENVIRONNEMENT	9	141%
10	AIR LIQUIDE	8,3	110%



Le CO2 va devenir payant.
Il instaure des ordres de grandeur, nouveaux et parfois considérables.
Les indicateurs financiers traditionnels sont notoirement altérés.

Le Score Carbone Dynamique

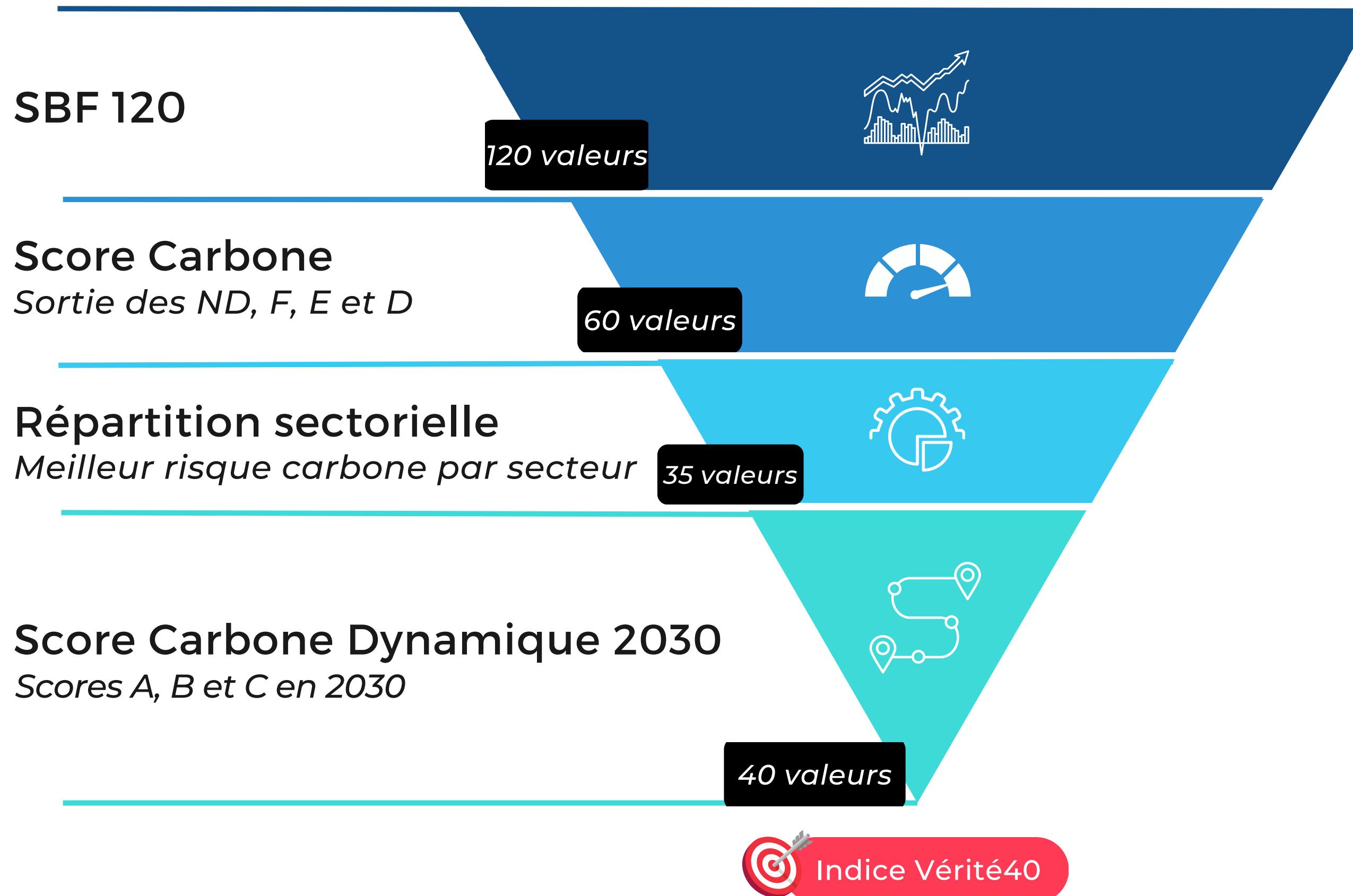
Le Score Carbone Dynamique **valorise les plans de réduction du CO₂** validés par la SBTi.



6 choix forts à partir de 2019

- 1 Un seul critère : les émissions de CO2e bénéficiant, depuis, du plus large soutien à sa diffusion (ISSB, TCFD, CDP, SBTi, CSRD,...)
- 2 Prise en compte du scope 3 (80% des émissions de CO2 en moyenne)
- 3 Coût du carbone exigeant sourcé auprès du GIEC
- 4 Pas de compensations carbone (priorité à la baisse des émissions)
- 5 Conversion des objectifs de CO2 en intensité en objectifs en volume
- 6 Pas d'émissions évitées (pas de norme internationale)

Méthodologie de l'indice Vérité40

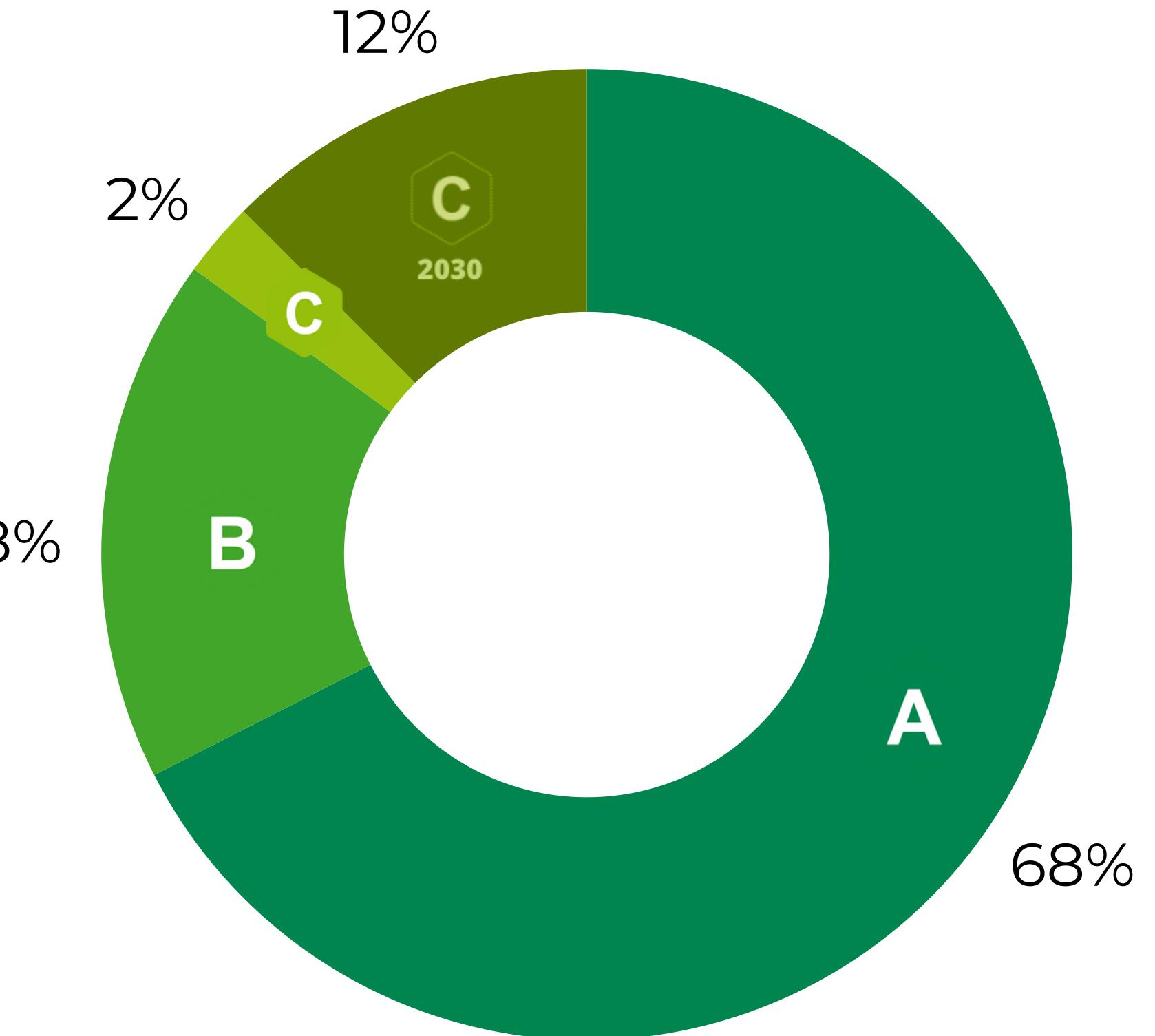


COMPOSITION 2024

Vérité40 2024	Score Carbone	Vérité40 2024	Score Carbone	Vérité40 2024	Score Carbone	Vérité40 2024	Score Carbone
Bouygues		La Française des Jeux		Neoen		Teleperformance	
Bureau Veritas		Forvia		Orange		Thales	
Capgemini		Getlink		Pernod Ricard		Unibail-Rodamco-Westfield	
Danone		Hermès		Rémy Cointreau		Veolia Environnement	
Dassault Systèmes		Icade ▲		Saint Gobain ▲		Verallia	
Eiffage SA		Ipsen ▲		Sanofi		Vinci	
Elis		Kering		Schneider Electric		Vivendi SE ▲	
EssilorLuxottica		L'Oréal		Sodexo		Volatilia	
Eurazeo ▲		Legrand		SPIE		Wendel ▲	
Euronext ▲		LVMH		STMicroelectronics		Worldline	

▲ Les entrants 2024

LES SCORES CARBONE DES ENTREPRISES DU VÉRITÉ40



NB : entrée de plusieurs institutions financières dans l'Indice
Vérité40 cette année

Auditions, interventions



Observatoire
de la responsabilité
sociétale
des entreprises



Des soutiens de premier plan



“ C'est une bonne idée car il peut devenir une boussole par temps de brume.”

Fabrice Bonnifet
Directeur Développement Durable & QSE de Bouygues



« Merci d'avoir trouvé quelque chose de très simple, qui repose sur des choses mesurables. »

Hélène Valade
Directrice environnement LVMH



“ Je félicite l'idée d'abandonner l'approche multi-critères ESG pour passer à une mesure des émissions de CO2, C'est l'avenir de l'ESG.
Bravo pour cet effort ! ”

Christian Gollier
Co-Auteur du GIEC, Toulouse SE



« Dans mes cours, j'utilise le Score Carbone. Il est de la responsabilité des enseignants de donner aux étudiants ce type de matériel. »

Viviane de Beaufort
Professeure à l'ESSEC

Une montée en puissance



LVMH
MOËT HENNESSY - LOUIS VUITTON



NEOEN



Grâce à notre dashboard, visualisez rapidement la situation dynamique :

- de votre groupe,
- de vos filiales,
- de vos concurrents,
- de vos fournisseurs.



Thule Group

- Vue d'ensemble**
- Données entreprise**
- Impact Carbone**
 - Score Carbone
 - Risque carbone
- Simulations**
 - Score Carbone Dynamique
 - Scénarios prix carbone
- Contacter le support**

Bousdjira Amine

Déconnexion

Bonjour Amine !

Thule Group - 2022

Bienvenue dans votre espace personnel. Retrouvez ici la vue globale de l'impact du carbone sur votre entreprise.

Résultat financier ajusté du carbone

Thule Group + concurrence - 2022

Nom	EBIDTA (millions d'euros)	Facture carbone (millions d'euros)	EBIDTA ajusté (millions d'euros)	Score Carbone	Score Carbone Dynamique 2030
Thule Group	167,3 €	53,9 €	111,6 €	A	B
Danone	4 418 €	3 869 €	549 €	C	B
Nestlé	15 721 €	6 224 €	9 497 €	C	B

Pour en voir plus, accédez à l'onglet Score Carbone

Trajectoire carbone

Thule Group + concurrence - 2020-2030

Risque carbone (en %)



Moi (Thule)
Nestlé
Danone

Pour en voir plus, accédez à l'onglet Score Carbone Dynamique

Risque carbone

Thule Group - 2022

Pour en voir plus, accédez à l'onglet Score Carbone

Scope	% de l'EBIDTA
Scope 1	1%
Scope 2	24%
Scope 3	5%
Scopes 1-2	7%
Scopes 1-2-3	25%
Total	37%



Télécharger la fiche synthèse

Score Carbone - Version Premium

Grâce à notre dashboard, visualisez rapidement la situation dynamique :

- de votre groupe,
- de vos filiales,
- de vos concurrents,
- de vos fournisseurs.

Bonjour Amine !

Thule Group - 2022

Bienvenue dans votre espace personnel. Retrouvez ici la vue globale de l'impact du carbone sur votre entreprise.

Résultat financier ajusté du carbone

Thule Group + concurrence - 2022

Pour en voir plus, accédez à l'onglet Score Carbone

Score Carbone Dynamique 2030

Vue d'ensemble

Nom EBITDA (millions d'euros) Facture carbone (millions d'euros) EBITDA ajusté (millions d'euros)

Score Carbone Dynamique 2030

SCORE CARBONE® AXYLIA

SCORE CARBONE® AXYLIA

SCORE CARBONE® AXYLIA

SCORE CARBONE® AXYLIA

risque carbone

Thule Group - 2022

Pour en voir plus, accédez à l'onglet Score Carbone

1% Scope 1

Scope 1 Scope 2 Scope 3

Amont Aval

Scopes 1-2 Scopes 1-2-3

% de l'EBITDA 1% 24% 5% 7% 25% 37%

Contacter le support

Bousdjira Amine ▾ Déconnexion

Télécharger la fiche synthèse

Score Carbone - Version Premium

(

Pour découvrir les nouvelles fonctionnalités

Contact : ferdinand.raffy@axylia.com





Questions ?

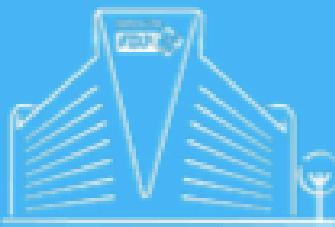
Réponses...



Vincent Perrotin

Directeur RSE Groupe

FDJ – Chiffres clés 2023



Key figures

1^{er} acteur
des jeux d'argent
en France, parmi les
leaders mondiaux

≈ 27 millions
de joueurs

≈ 3,000
collaborateurs



Financial and
non-financial
performance

21.2 Mds € de mises
(dont 3 Mds € de mises
digitales)

CA de 2.6 Mds €
25.1% EBITDA
margin

Note Moody's ESG
72/100
#1 du secteur
Hotellerie/Loisirs/Services



Economic and
social impact

6,6 Mds €
de contribution
au PIB français

56 000 emplois
créés ou pérennisés
dont 21 800 dans
le commerce de proximité.

28 millions €
reversés
pour la restauration
du patrimoine en péril

Score Carbone FDJ

Dans
l'Indice Vérité 40
depuis 2022



SCORE
CARBONE®
AXYLIA

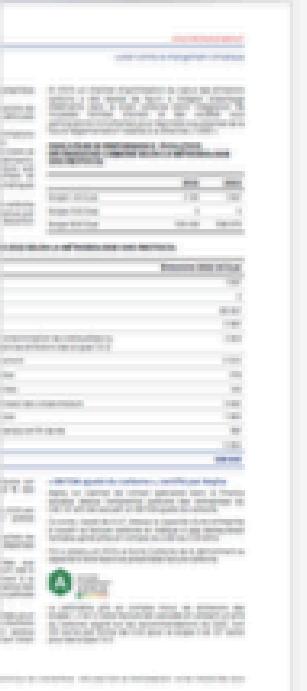
2022 ✓ 2023 ✓ 2024 ✓

Utilisateur de l'indice Axylia depuis 2023

Communication
associée



Rapport de
durabilité



Réseaux
sociaux

Stratégie de décarbonation du groupe FDJ

À horizon 2030

-50% d'émissions de GES par M€ de chiffre d'affaires
sur l'ensemble de la chaîne de valeurs du Groupe
(scopes 1, 2 et 3)

À horizon 2030 vs 2021

Soit -22% de réduction
en absolu

Plan de transition

2 axes de travail

Scopes 1&2

Scope 3

- ◊ **Plan de d'efficacité et sobriété énergétique**
 - Bâtiments et flotte automobile

Stratégie
2017 - 2025



Résultats 2022

Scopes 1&2 : **-70%**
Scope 3 hors fournisseurs : **-33%**

- ◊ **Optimisation de la mesure carbone**
 - Campagne de collecte des informations fournisseur, ACV
- ◊ **Programme de décarbonation Achats #BuyForGood**
- ◊ **Gouvernance carbone dédiée**
 - Revue de Performance Carbone chaque trimestre au niveau de DG
 - Comité de Pilotage Carbone mensuel au niveau des équipes opérationnelles

*Catégories couvertes : 3.3, 3.6, 3.7

EBITDA ajusté du carbone d'Axylia



« EBITDA ajusté du carbone », certifié par Axylia

Axylia, un cabinet de conseil spécialisé dans la finance durable, évalue l'empreinte carbone des entreprises du CAC 40 afin de calculer un EBITDA ajusté du carbone.

Ce score, classé de A à F, évalue la capacité d'une entreprise à couvrir sa facture carbone et indique si elle demeurerait rentable après prise en compte du coût du CO2 émis.

FDJ a obtenu en 2023, le Score Carbone de A, démontrant sa capacité à faire face à sa potentielle facture carbone.

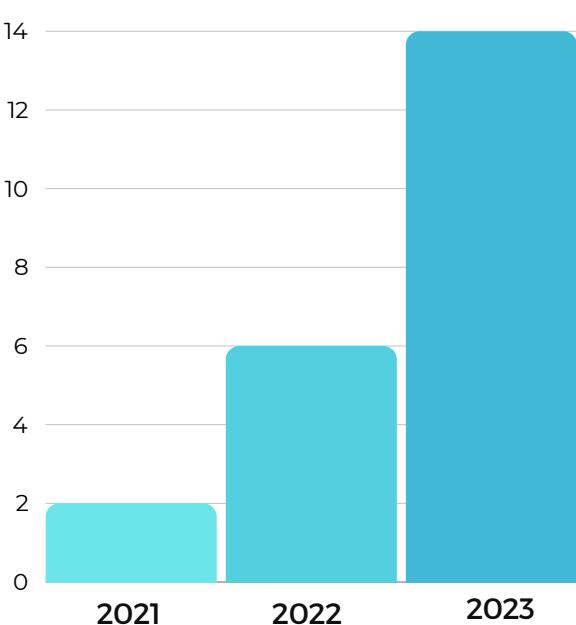


SCORE
CARBONE®
AXYLIA



SCORE
CARBONE®
AXYLIA

Nombre de publications





Questions ?

Réponses...

Contact



Site scorecarbone.com



Votre point d'entrée :
Amandine Audierne
amandine.audierne@axylia.com



Contact technique :
Ferdinand Raffy
ferdinand.raffy@axylia.com

Vincent Auriac
vincent.auriac@axylia.com

