

L'OBSERVATOIRE
DE LA RESPONSABILITÉ
SOCIÉTALE
DES ENTREPRISES



Observatoire
de la responsabilité
sociétale
des entreprises



Observatoire
de la responsabilité
sociétale
des entreprises

THE SHIFT PROJECT

Climat, crises:

Le plan de transformation de l'économie française

Transition Juste : il nous faut un plan !



AG2R LA MONDIALE



Avant-propos de
**Jean-Marc
Jancovici**



Mardi 12 avril 2022



Observatoire
de la responsabilité
sociétale
des entreprises

Intervenants

Laurent Morel

Vice-président et
trésorier du Shift Project

&

Nicolas Raillard

Coordinateur du Shift
Project

Gérard Mardiné

Secrétaire Général de la
CFE-CGC

&

Philippe Portier

Secrétaire National de la
CFDT

Animation par

Jérôme Courcier, Expert RSE et finance durable pour l'ORSE

Mardi 12 avril 2022

Un think tank qui œuvre en faveur d'une économie post-carbone

Association loi 1901 reconnue d'**intérêt général** et guidée par l'exigence de la **rigueur scientifique**, notre mission depuis 2010 est d'éclairer et influencer le débat sur la transition énergétique en Europe.

ÉCLAIRER D'ABORD...

- **Groupes de travail** > enjeux délicats et décisifs de la transition
- **Analyses robustes et chiffrées** > aspects clés de la transition
- **Propositions innovantes** > souci de la bonne échelle

...INFLUENCER AUSSI

- **Campagnes de lobbying** > décideurs politiques et économiques
- **Événements** > discussions entre parties prenantes
- **Partenariats** > organisations professionnelles, monde universitaire, acteurs internationaux

AIDÉ D'UNE ARMÉE DE BÉNÉVOLES



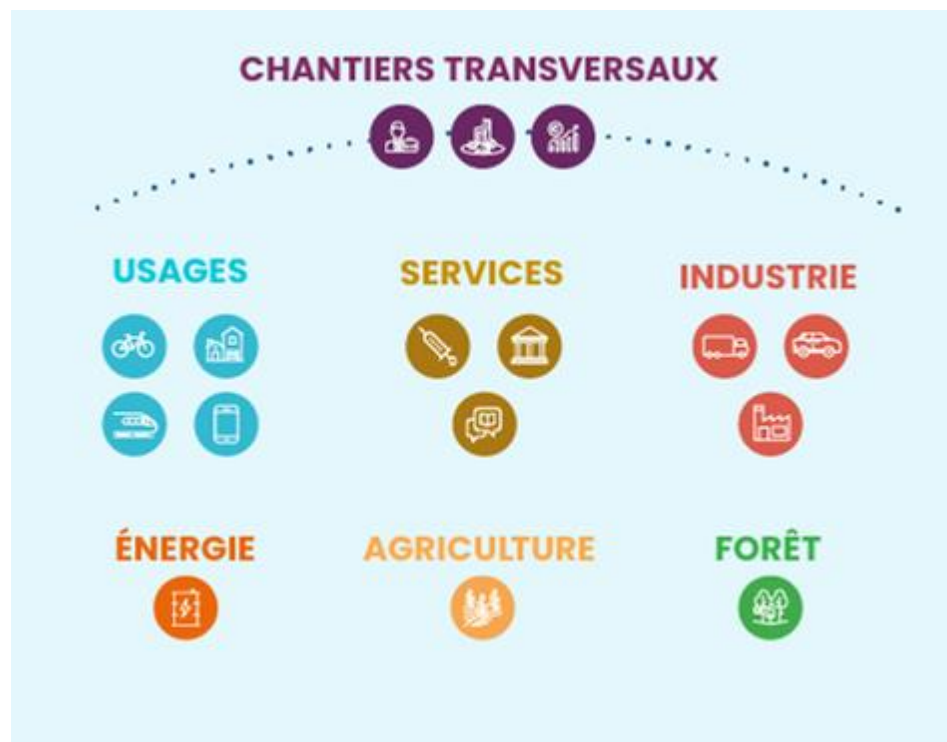
*The Shifters : **plusieurs milliers** de bénévoles
Appuyer le Shift, s'informer, débattre, diffuser...*

Le Plan de transformation de l'économie française

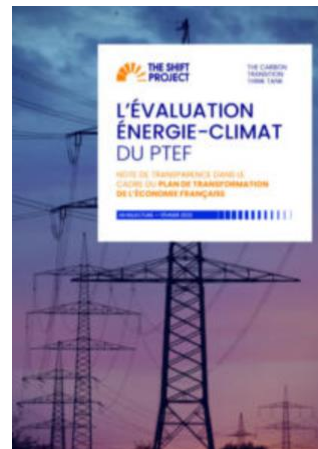
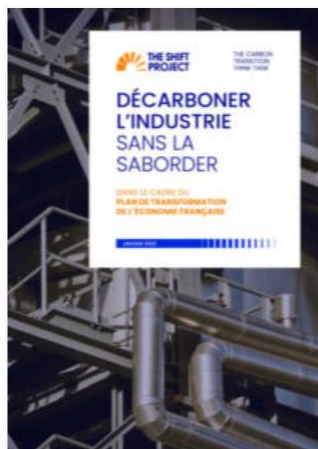
Le Plan de transformation de l'économie française (PTEF)

Le PTEF est un vaste programme prospectif et opérationnel pour nous emmener vers la neutralité carbone

Né dans le sillage de la crise sanitaire, il propose des solutions pragmatiques pour transformer l'économie en la rendant moins carbonée (- 5 % / an), plus résiliente et créatrice d'emplois.



Rapports déjà publiés dans le cadre du PTEF



Matières premières
Energie

L'économie

Biens et services

Se préparer aux crises et contraintes

Economie concrète
emplois, bâtiments,
infrastructures ...

Urgence

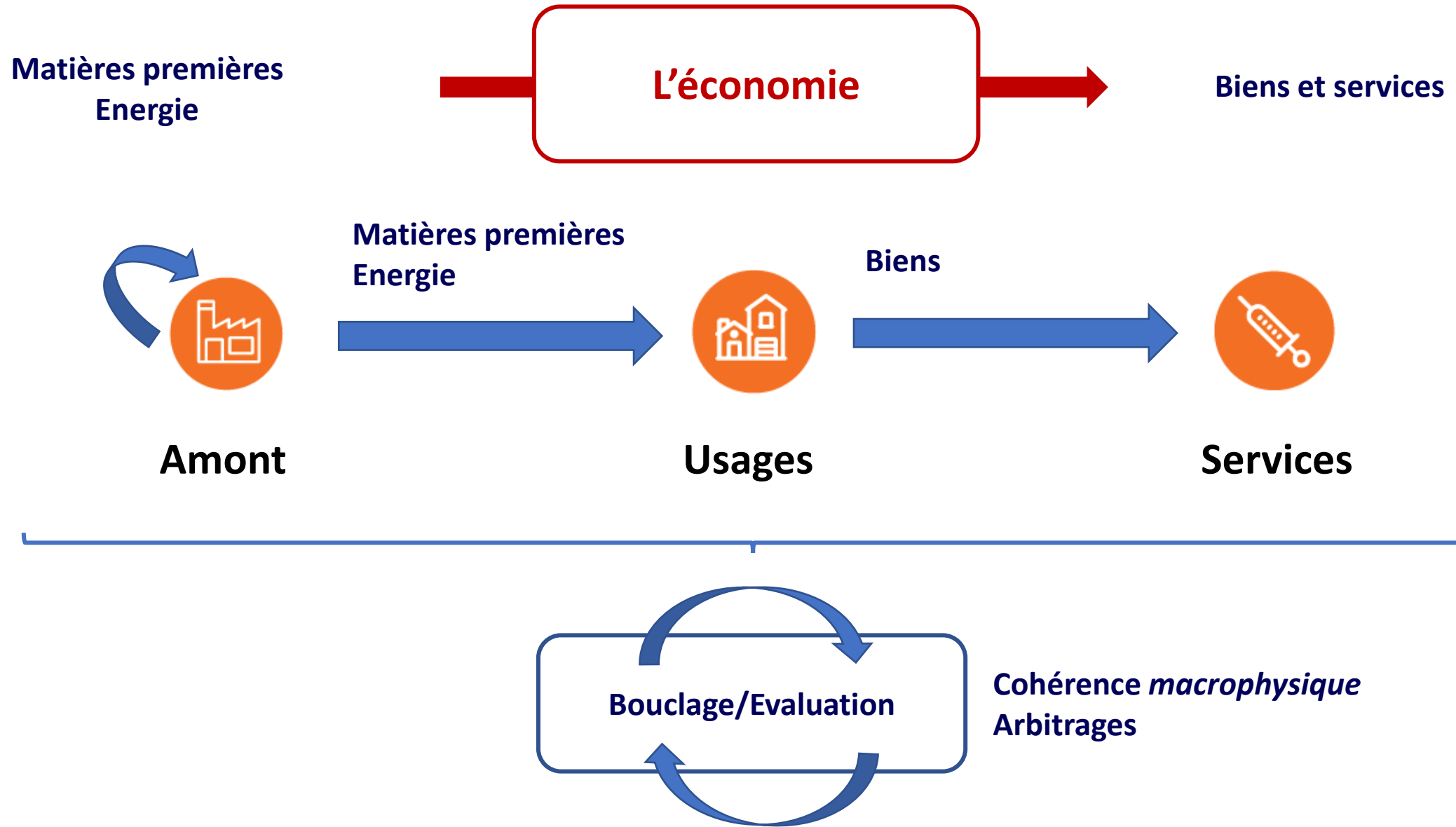
Résilience

Le climat :
Réduire les émissions de GES

L'énergie :
au cœur de nos sociétés,
pas disponible infiniment

Double contrainte carbone

Une vision globale, des points de repères stratégiques





Voyager bas carbone

Rapport final

07 avril 2022

Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet **Q&R sur Zoom**, ou en **commentaire sur Facebook** !



THE CARBON
TRANSITION
THINK TANK

VOYAGER BAS CARBONE

DANS LE CADRE DU
**PLAN DE TRANSFORMATION
DE L'ÉCONOMIE FRANÇAISE**

RAPPORT FINAL



La mobilité à longue distance des Français

Notre périmètre de décarbonation

Les voyages à plus de 80 km à vol d'oiseau du domicile, y compris déplacements internationaux

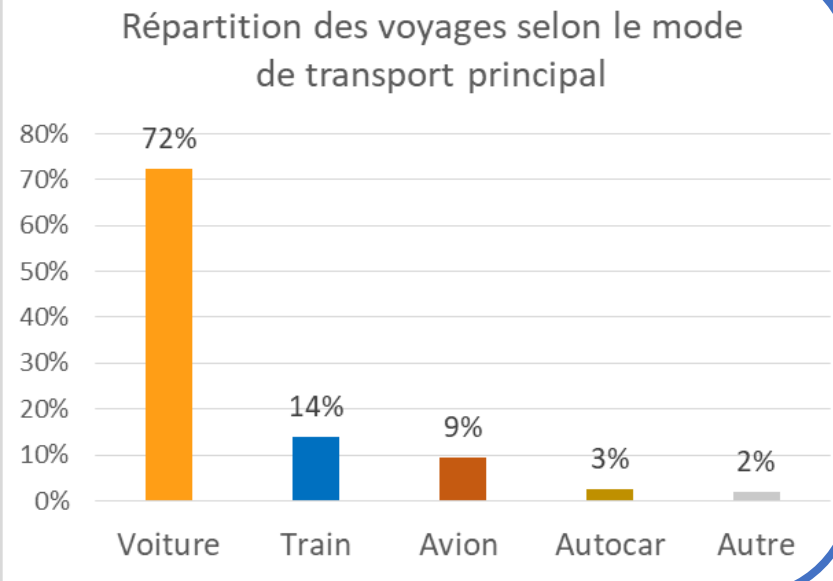
C'est, pour chaque résident français :

- 6,3 voyages par an (allers-retours)
- 7 620 km par an

Notre périmètre de propositions

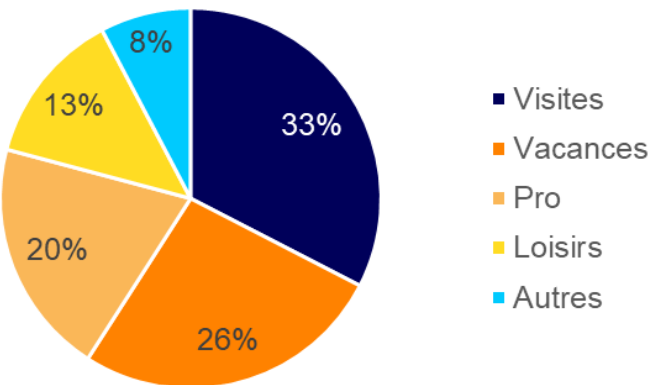
Secteurs du transport et du tourisme

Le comment : les modes

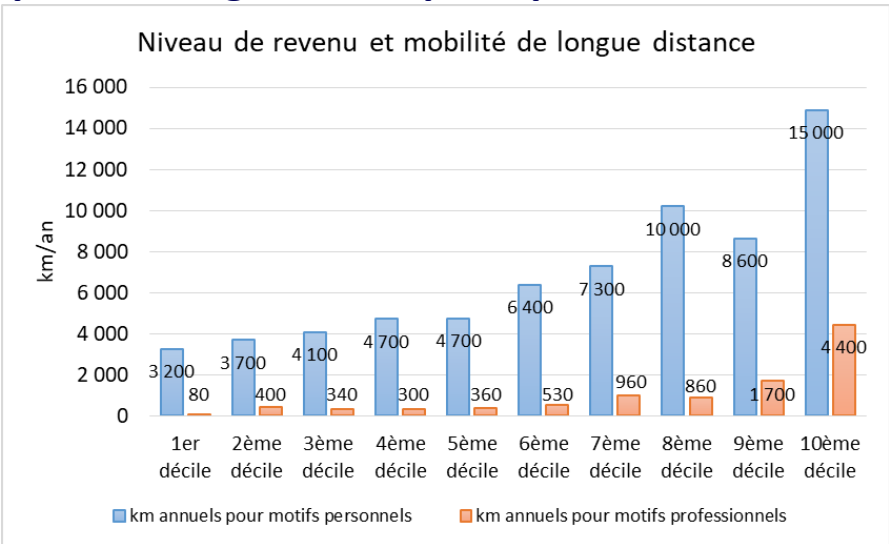


Le pourquoi : les motifs

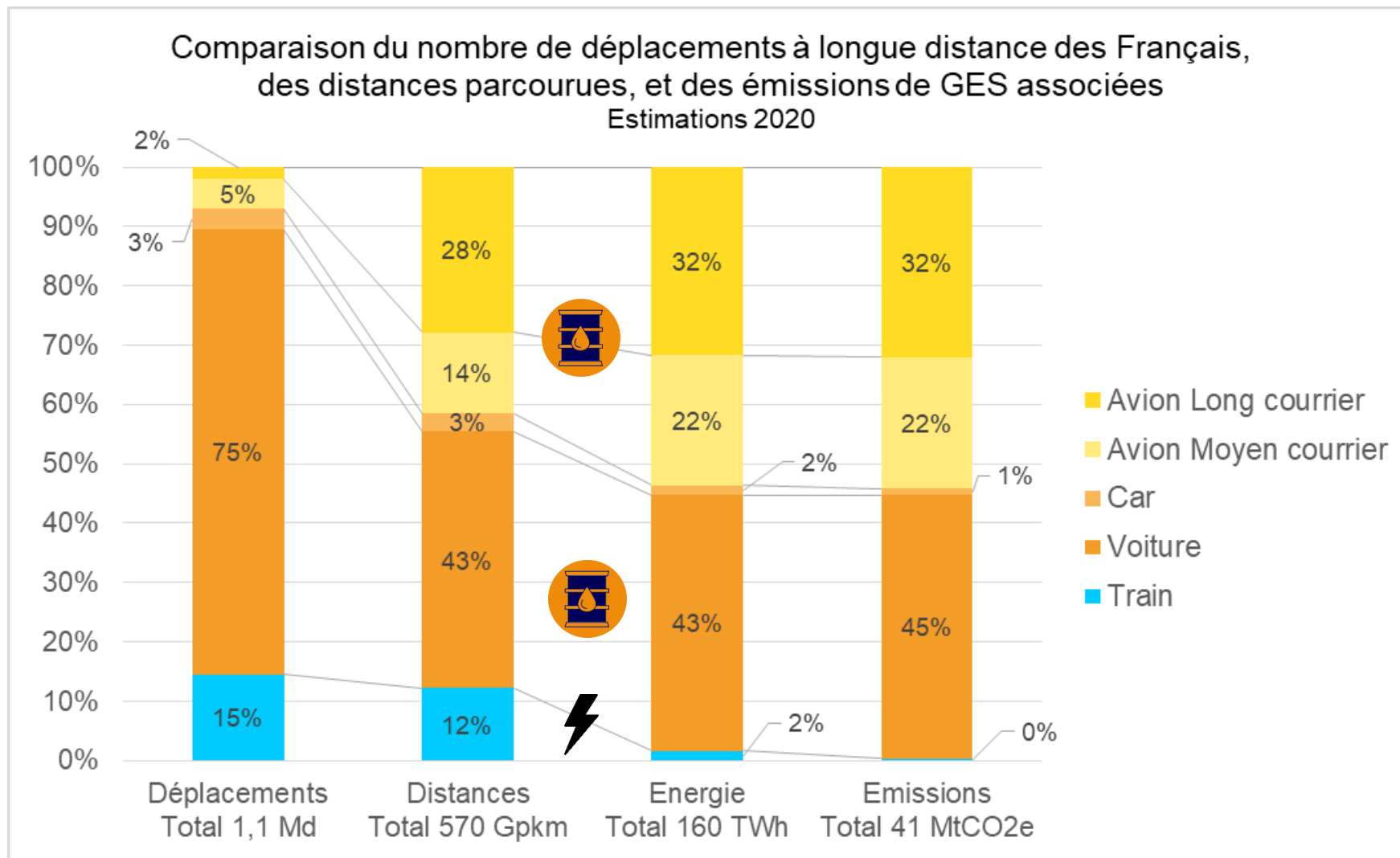
Voyages des Français, par motif
(en nombre de voyages)
EMP 2018-2019



Le qui : les inégalités de pratiques



Les enjeux énergie-climat de la mobilité de longue distance



Enjeux clés

- **Climat** : Réduire les émissions de - 5%/an pendant 30 ans
- **Energie** : Réduire fortement la consommation d'énergies liquides

Leviers clés

- **Reports modaux** vers le train
- **Electrification** des modes (sauf long-courrier)
- **Efficacité et sobriété** pour la voiture
- **Efficacité** pour l'avion
- **Sobriété d'usage** pour l'avion long-courrier

Les grands leviers de transformation de la mobilité de longue distance

Réinventer le voyage en train

- Intermodalité et déplacements sur le lieu de villégiature
- Offre ferroviaire variée en France et en Europe
- Infrastructures et matériel roulant ferroviaires

Repenser le voyage à l'autre bout du monde

- Réglementer l'usage de l'avion long-courrier, à la baisse
- Développer des alternatives au voyage très lointain en avion

Décarboner les voyages professionnels

- Inciter à la mise en place d'une stratégie carbone pour les voyages professionnels

Développer une offre touristique pour un voyage résilient

- Développer des alternatives au voyage très lointain en avion
- Attirer les usagers actuels des longs-courriers, en France ou en Europe
- Déployer le tourisme à vélo
- Lisser les flux touristiques sur l'année et sur la semaine

Mettre en place une gouvernance énergie-climat du tourisme

- Recréer un Ministère du tourisme
- Régions/AOM : circuits vélos et mise en tourisme des TC
- CDT/CRT/Offices du tourisme : accompagner les acteurs du tourisme

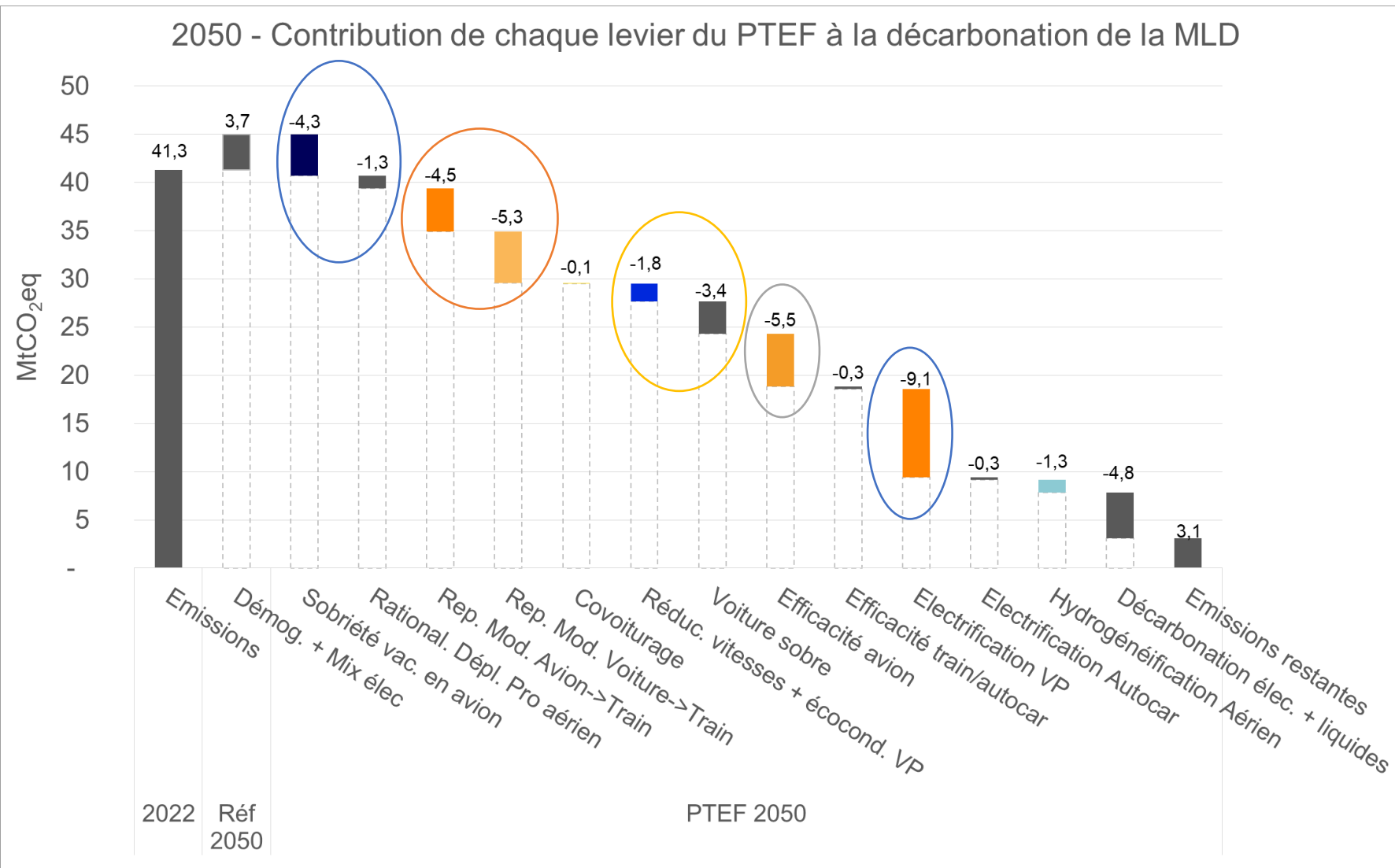
Déployer la voiture électrique sobre

- Standards de production pour une voiture électrique peu consommatrice
- Limitation de vitesse sur autoroute, écoconduite

Associer technologie et sobriété d'usage pour l'avion

- Optimiser les pratiques (en vol, au sol) et accompagner les gains d'efficacité
- Accompagner le développement de la propulsion H2
- Réglementer l'usage de l'avion long-courrier, à la baisse

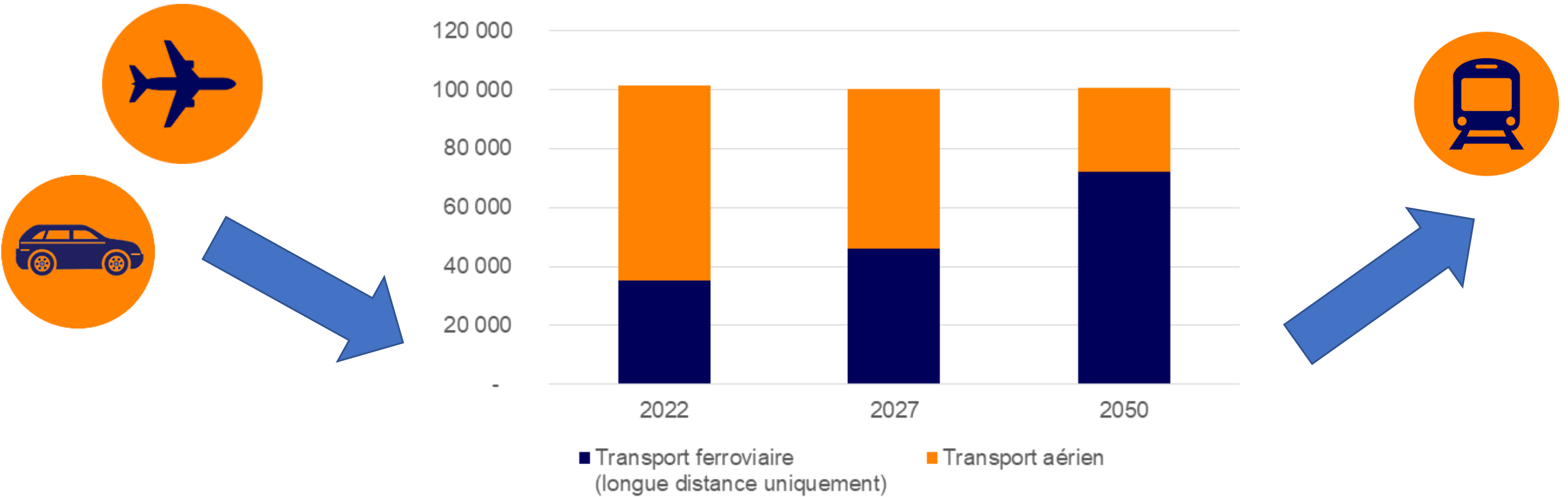
Décarboner fortement nos voyages, c'est possible !



Résultats clés

- Le PTEF (sur la mobilité de longue distance) permet une **réduction de 41 à 8 MtCO₂**
- Les leviers clés :**
 - reports modaux,
 - électrification des voitures,
 - sobriété d'usage de l'avion,
 - gains d'efficacité des avions,
 - sobriété de la voiture

Les transformations de l'emploi



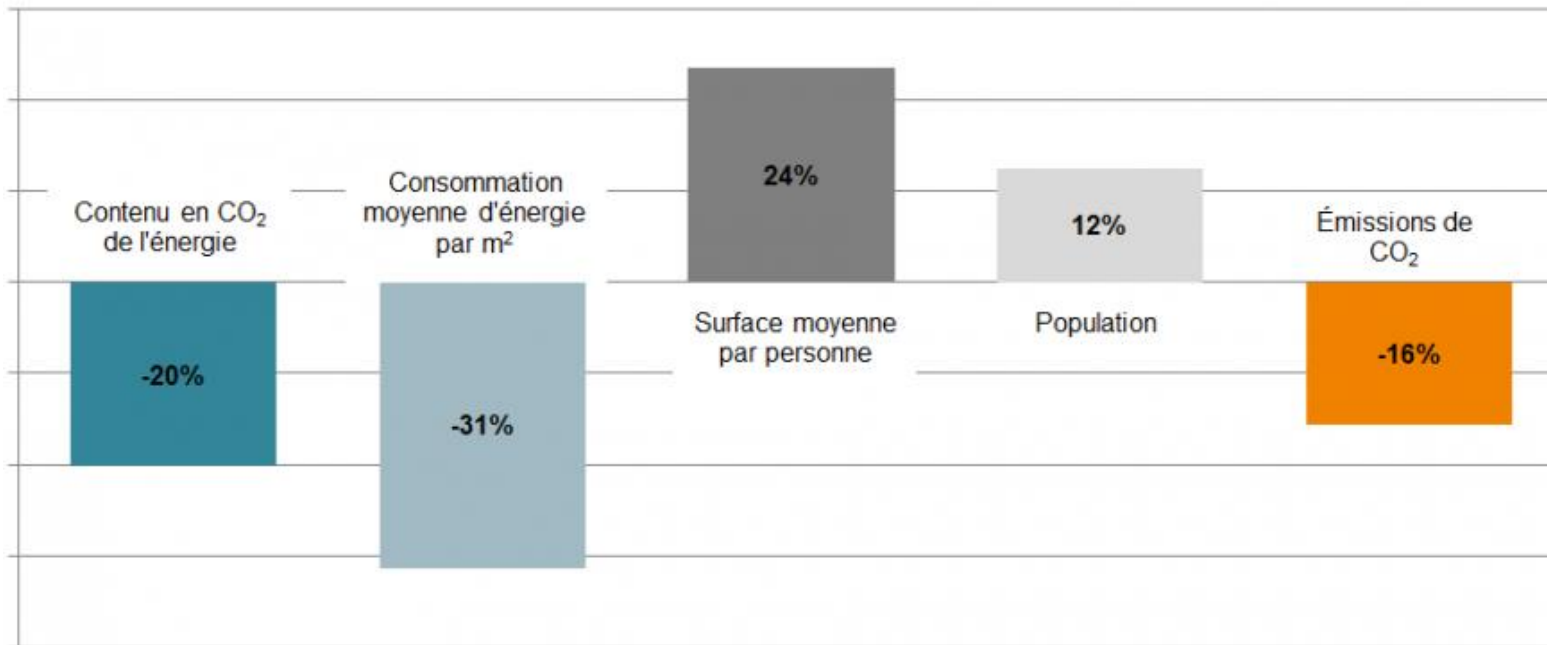


Habiter dans une société bas carbone

Présentation du rapport final



Facteurs explicatifs de l'évolution des émissions de CO2



$$\frac{CO_2}{kWh} \times \frac{kWh}{m^2} \times \frac{m^2}{hab} \times hab = CO_2$$

Du fait de tendances contradictoires

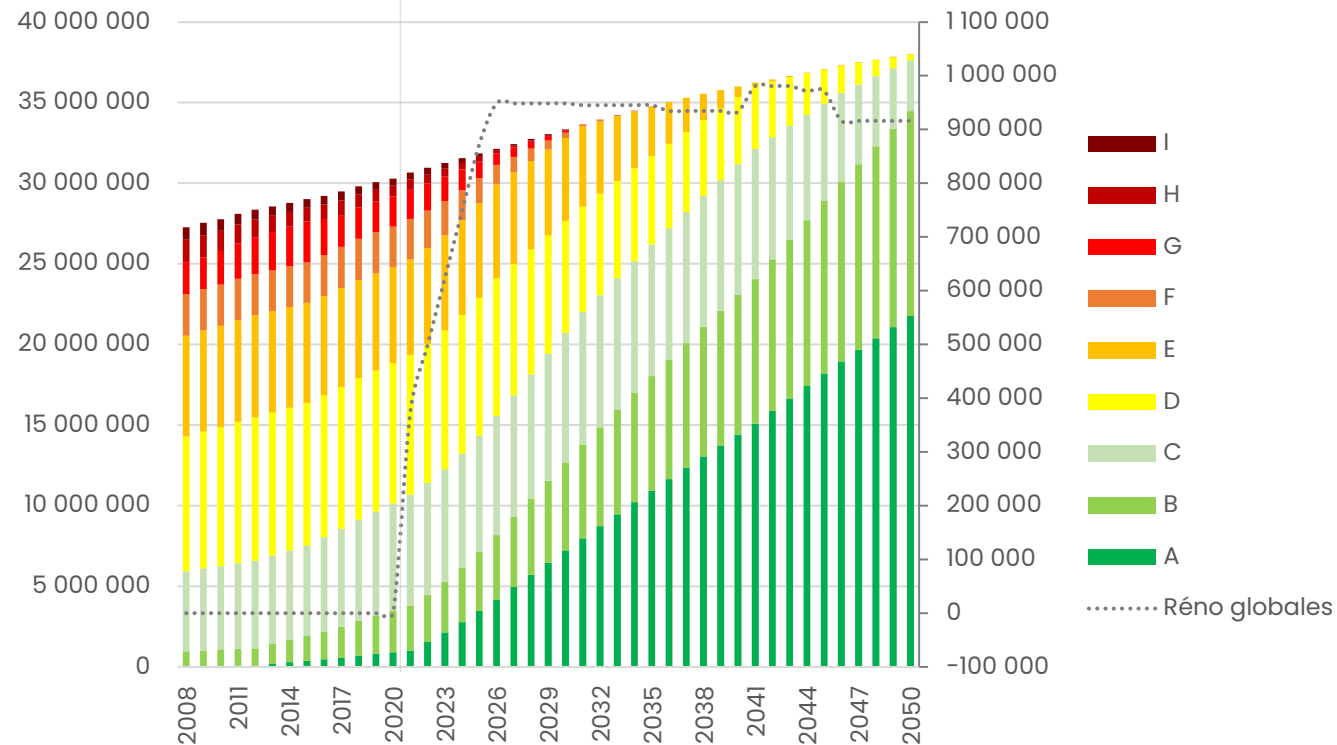
L'efficacité s'améliore mais est presque compensée par la croissance des surfaces

Source : [SNBC](#), Scopes 1+2, de 1990 à 2016

Le chemin proposé par le PTEF

1. Massifier la rénovation énergétique globale et performante
2. Décarboner la chaleur
3. Mobiliser le bâtiment comme puits de carbone
4. Faire preuve de sobriété dans les constructions neuves

Evolution du parc par étiquette
Logements



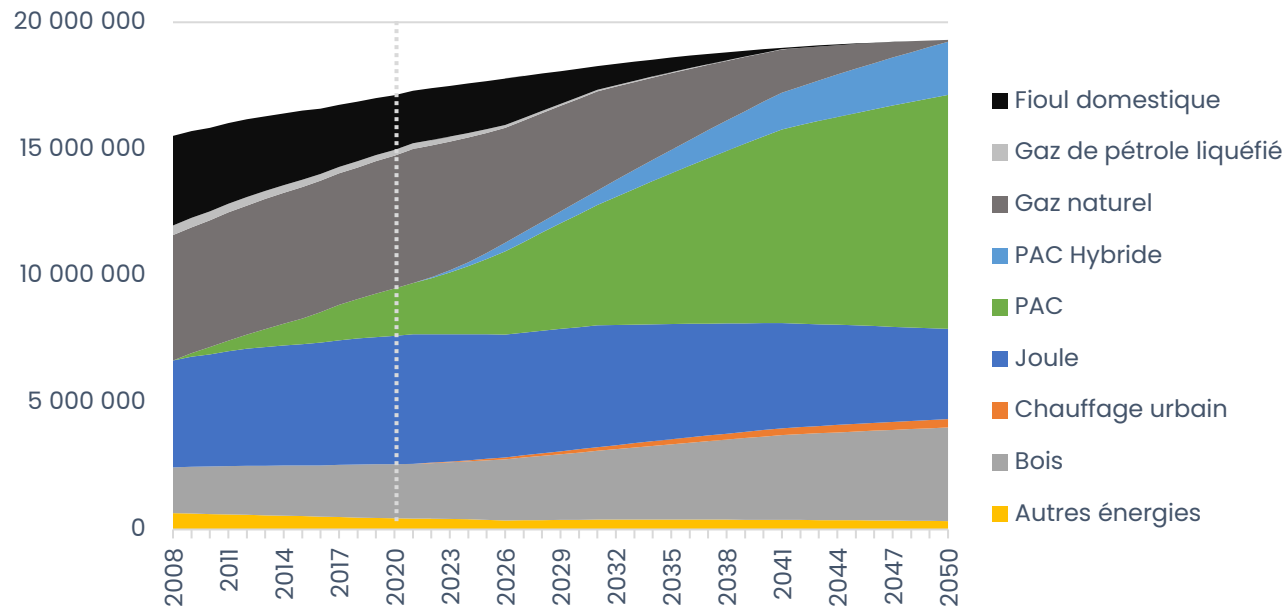
Massifier la rénovation énergétique globale et performante

Environ 1M de rénovations
globales/an sur 30 ans

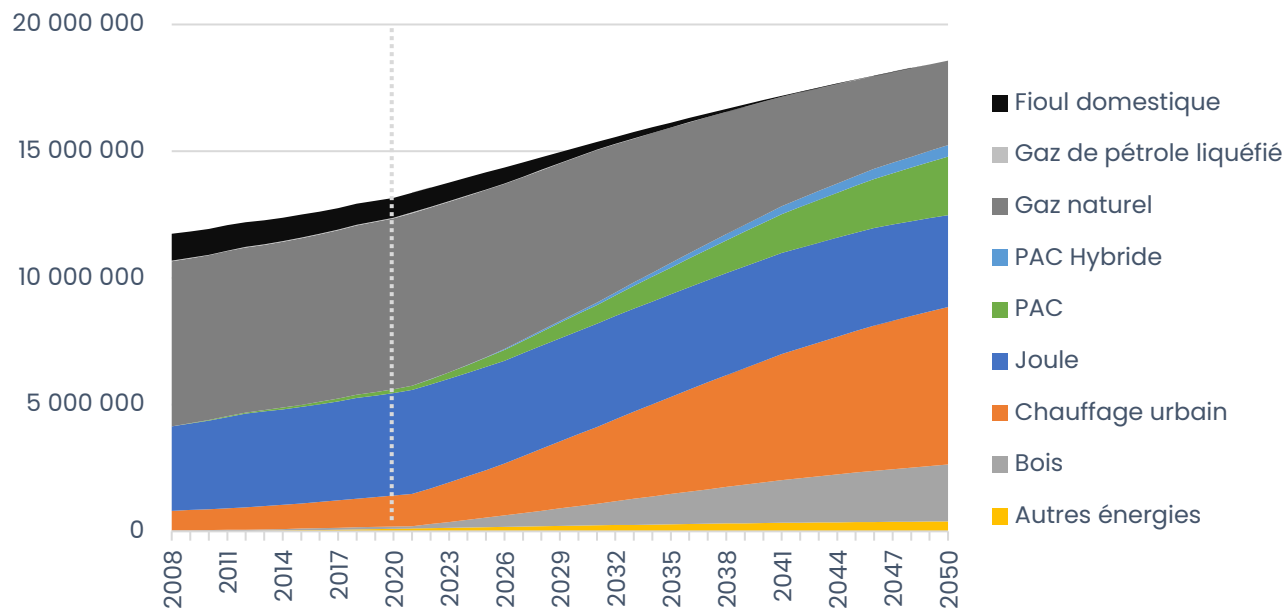
Rénovations en 1 à 3 étapes

Eviter les gestes isolés

Individuel

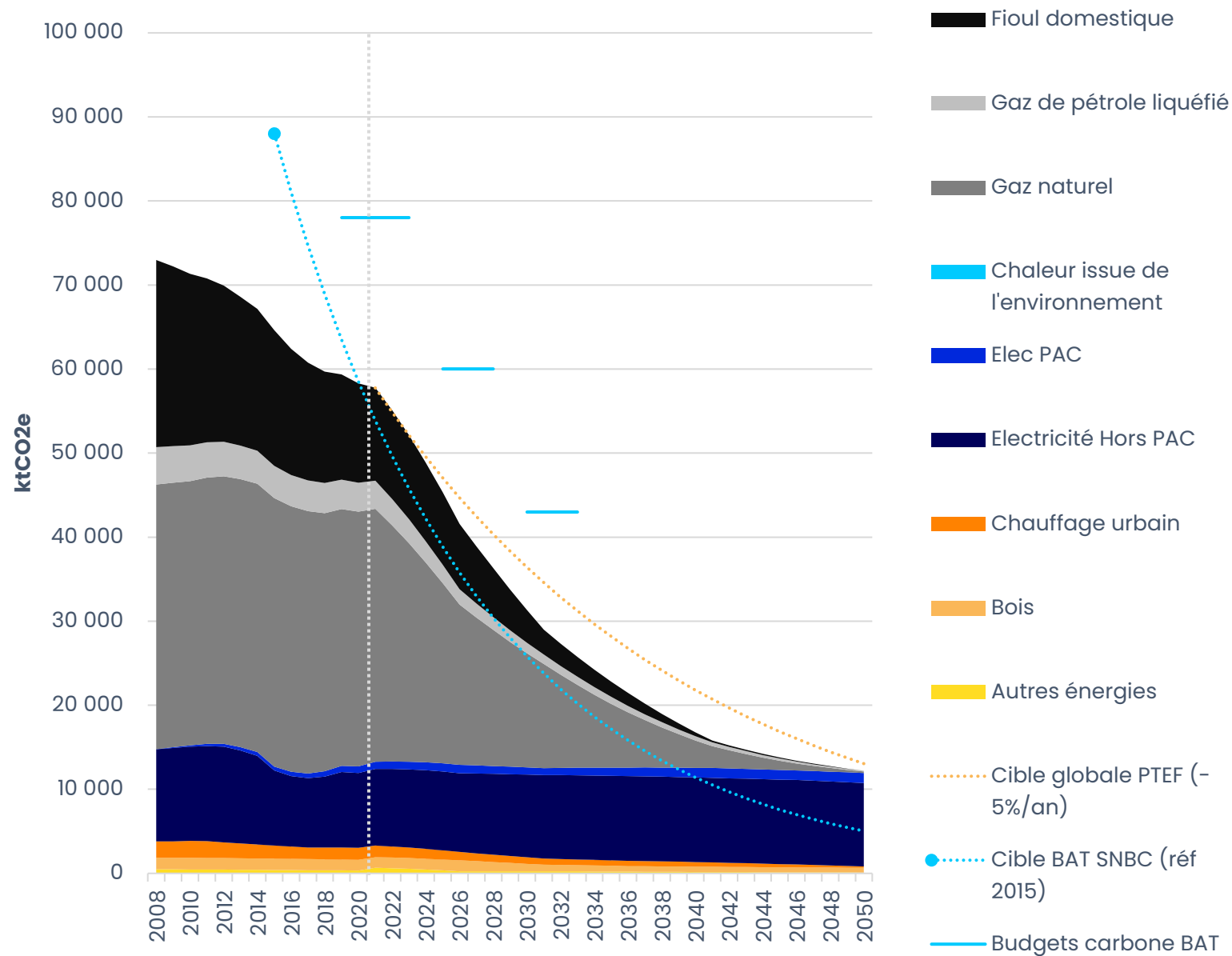


Collectif



Décarboner la chaleur

- Sortie des fossiles (quelques exceptions gaz)
- PAC
- RCU (alimenté en chaleur fatale et renouvelable)
- Recours limité au bois et à l'électrique
- Autres (solaire combiné...)



Décarboner la chaleur

Plus de fioul

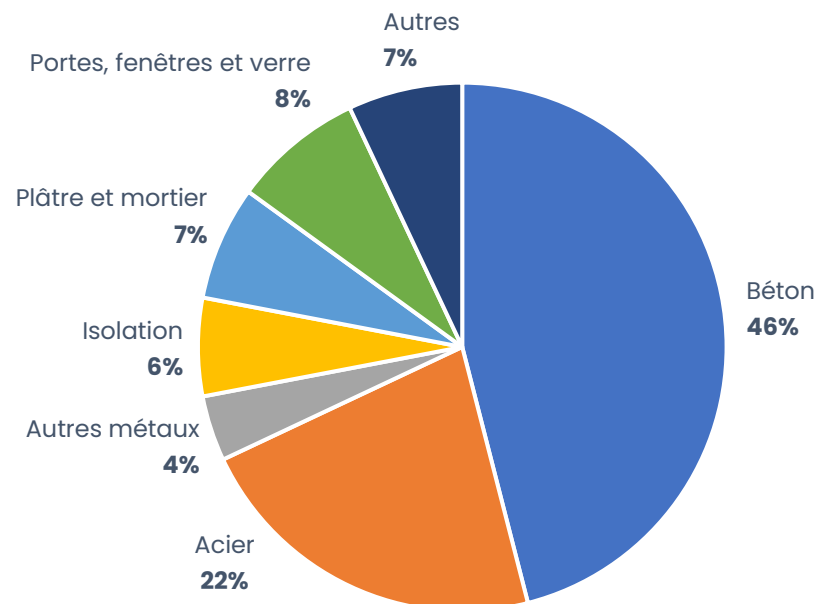
9 TWh de biogaz

Le reste de l'effort porte sur l'électricité (à finaliser secteur Energie)

		Construction	Rénovation globale
Maison individuelle	Carbone	641 kgCO2e/m ²	47 kgCO2e/m ²
	Matière	1440 kg/m ²	38 kg/m ²
Logement collectif	Carbone	736 kgCO2e/m ²	148 kgCO2e/m ²
	Matière	1900 kg/m ²	27 kg/m ²

Empreinte carbone des bâtiments résidentiels européens par matériaux

Source: Embodied Carbon Benchmark for European buildings, One Click LCA



Mobiliser le bâtiment comme puit de carbone

Bilan remontant : construction de logement équivaut à 7 % des émissions nationales

Forte consommation de matière (et production de déchets)

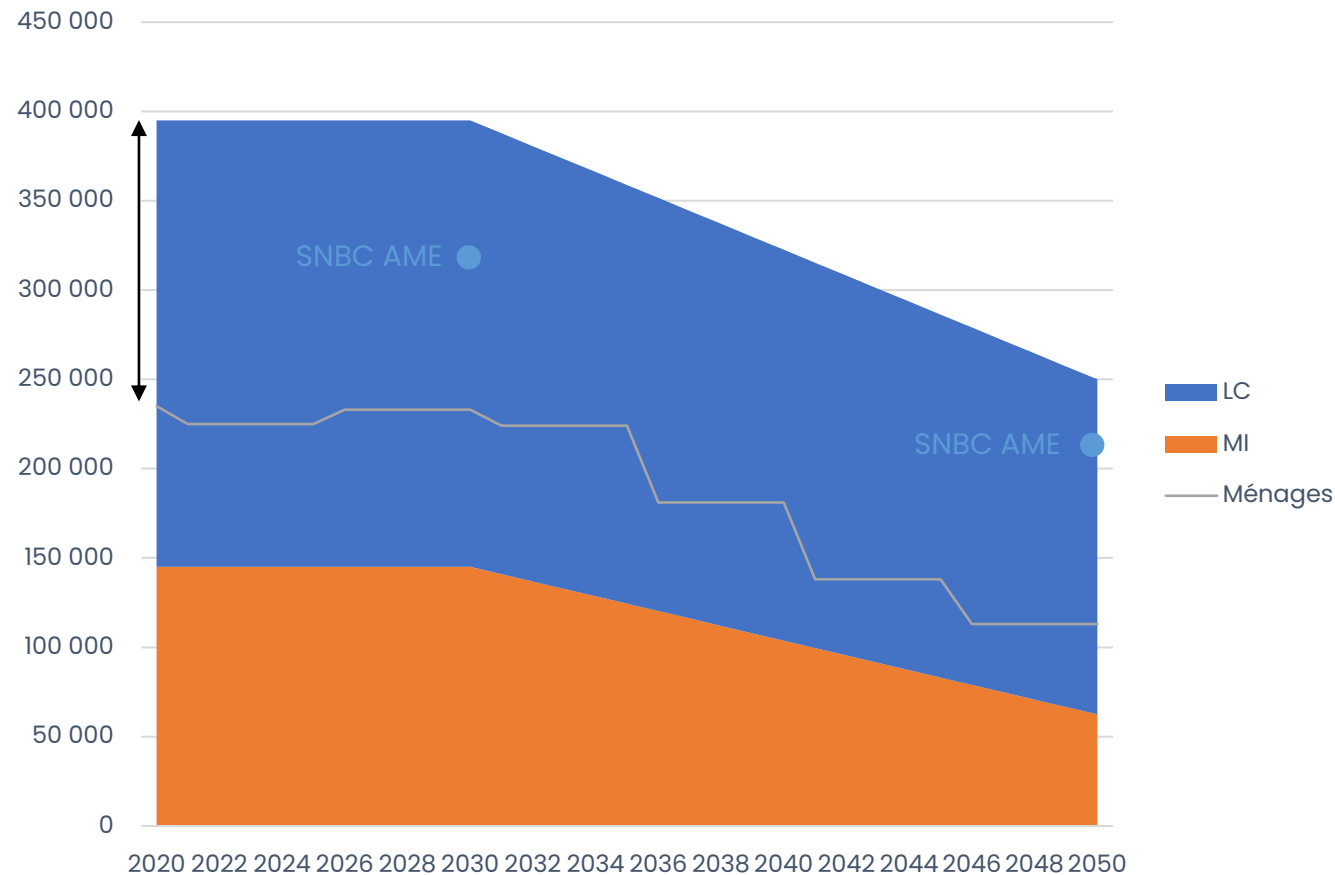
Quelques matériaux carbonés qui génèrent la majorité de l'empreinte

The Shift Project

Faire preuve de sobriété dans les constructions neuves

Une démographie moins vive entraînant une baisse d'activité ?

La quantité de construction neuve est un levier secondaire à ne pas **négliger** : Surfaces, Fluidification, Mutualisation



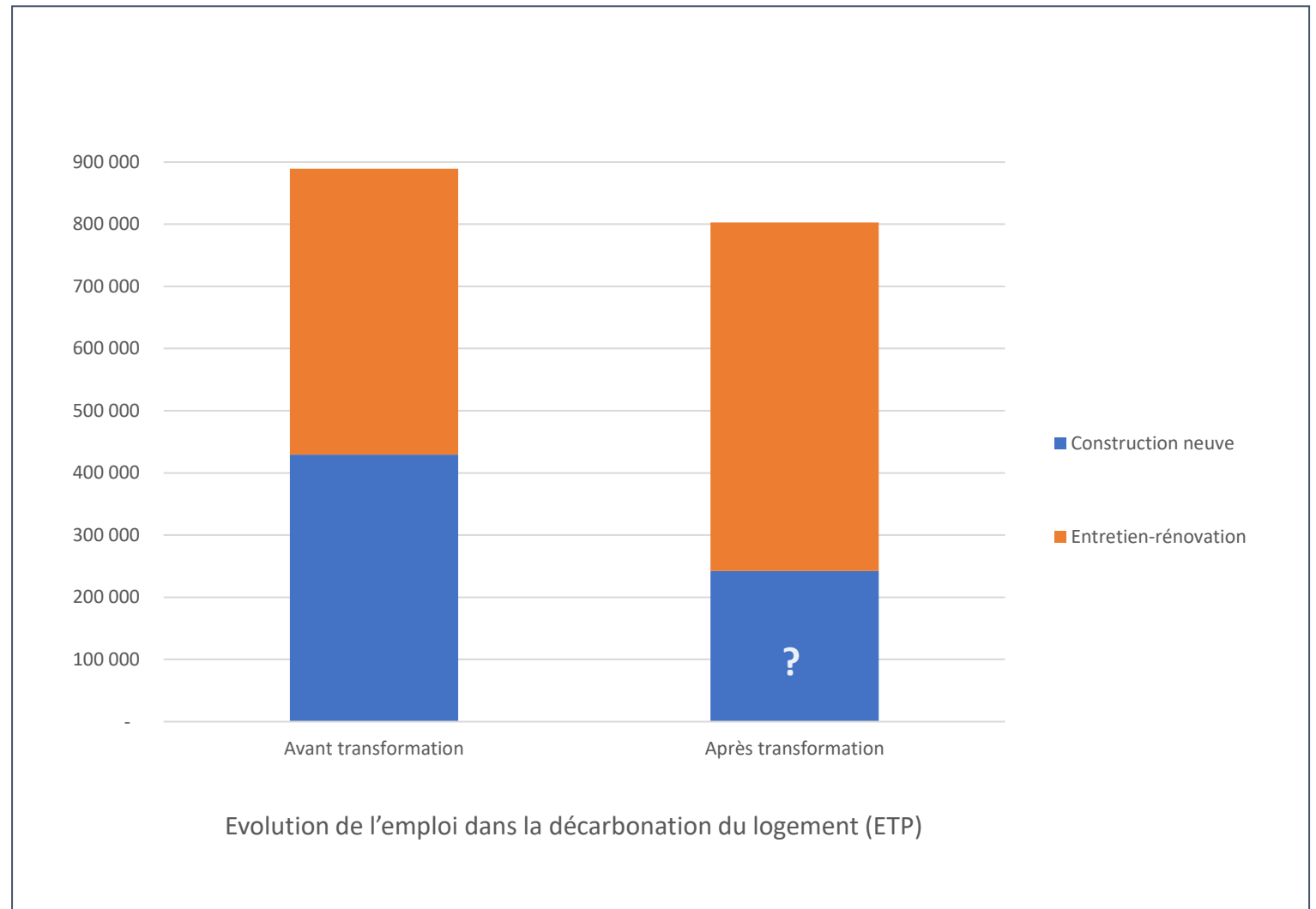
Anticiper l'évolution du besoin en emploi

Selon les objectifs de rénovation et de construction neuve :

- 930 000 logements rénovés par an
- 250 000 logements neufs construits par an (scénario intermédiaire)

Périmètre : emplois salariés et non-salariés de la construction de logement

Emploi actuel : données ESANE 2018, INSEE 2018 et FFB 2018



Merci de votre attention

Posez vos questions via l'onglet **Q&R sur Zoom**, ou en
commentaire sur Facebook !



Secteur	Emploi actuel	Emplois créés	Emplois détruits	Emploi après transformation	Évolution nette	Dont aval
 Agriculture et alimentation	1 453 000	+ 541 000	- 90 000	1 904 000	+ 451 000 (+ 31 %)	- 90 000
 Forêt et bois	171 000	+ 34 000	- 4 000	201 000	+30 000 (+ 18 %)	Non évalué
 Ciment et béton	45 000	-	- 17 000	28 000	- 17 000 (- 37 %)	Non évalué
 Industrie automobile	875 000	+ 61 000	- 373 000	563 000	- 312 000 (- 35 %)	- 178 000
 Industrie du vélo ^[1]	19 000	+ 232 000	-	251 000	+ 232 000 (+ 1 221 %)	+ 187 000
 Fret	465 000	+ 127 000	- 130 000	462 000	- 3 000 (- 1 %)	Non évalué
 Mobilité longue distance (dont industrie ferrovière) ^[2]	123 000	+ 44 000	- 38 000	129 000	+ 6 000 (+ 5 %)	Non évalué
 Logement	889 000	+ 103 000	- 189 000	803 000	- 86 000 (- 10 %)	Non évalué
 Administration publique	4 460 000	-	-	Stable	-	N/A
 Santé	2 653 000	-	-	Stable	-	N/A
 Culture	291 000	-	-	Stable	-	N/A
TOTAL	11 444 000	+ 1 142 000	- 841 000	11 745 000	+ 301 000 (+ 2 %)	

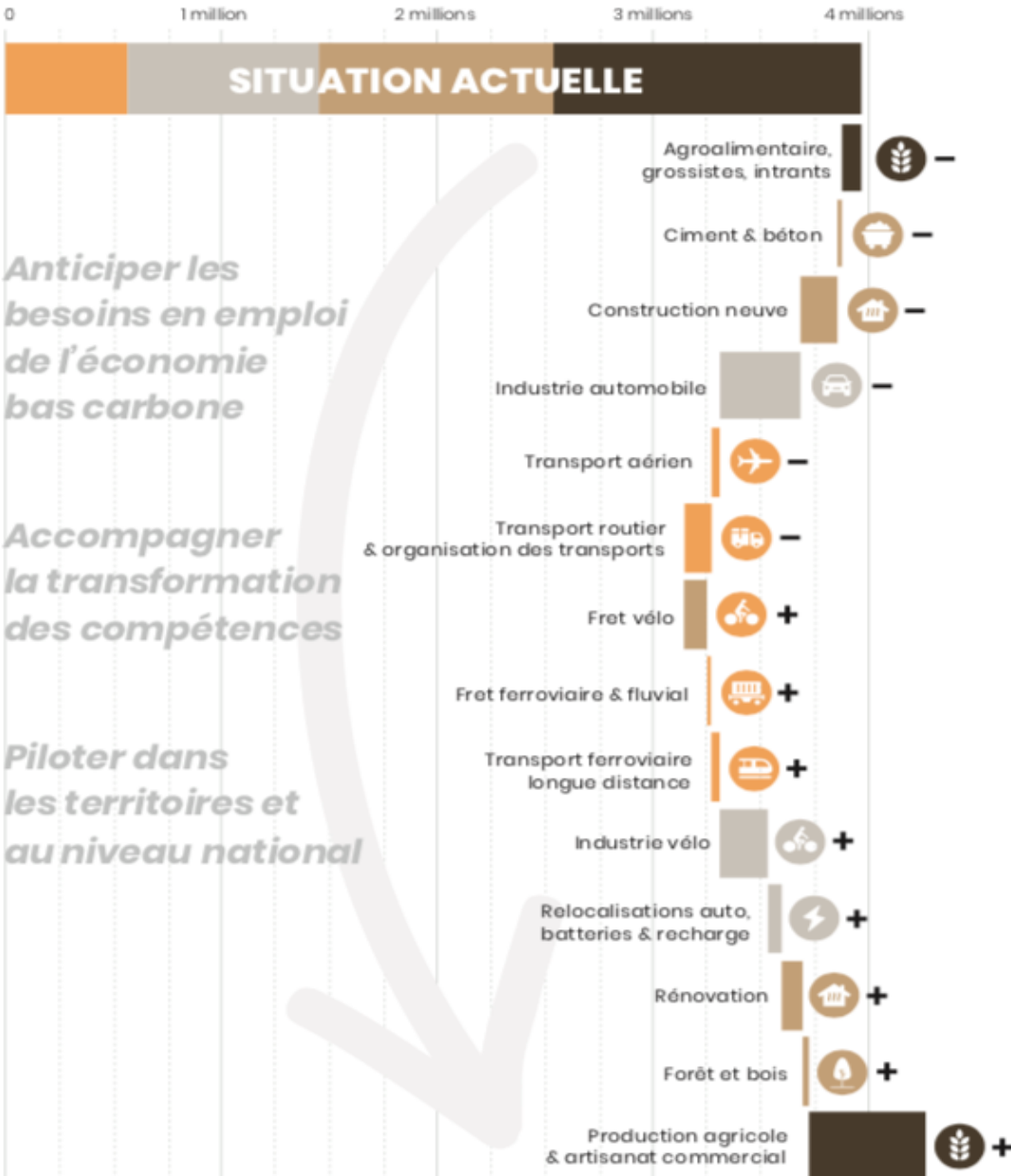
**Tableau de synthèse – Evolution
du besoin en main d'œuvre après
décarbonation des secteurs
(périmètre PTEF étudié)**

Mardi 12 avril 2022

Évolution de l'emploi dans les secteurs étudiés en priorité

Périmètre PTEF quantifié ci-dessous : environ 15 % de l'emploi actuel, en ETP (en équivalent temps plein)

■ Services de transport
 ■ Industries de la mobilité
 ■ Habitat
 ■ Agriculture & alimentation



Anticiper les besoins en emploi de l'économie bas carbone

Accompagner la transformation des compétences

Piloter dans les territoires et au niveau national



Périmètre évalué qualitativement ci-dessous, globalement stable en volume : environ 30 % de l'emploi actuel

- Administration publique**
Capacité à évaluer les émissions de gaz à effet de serre

Santé
Évolution des métiers vers la prévention et les pratiques bas carbone
- Enseignement**
Développement d'enseignements pour la transformation bas carbone

Culture
Meilleure répartition sur le territoire, événements plus petits et plus nombreux

Périmètre total du PTEF : 45 % de l'emploi actuel



Observatoire de la responsabilité sociétale des entreprises

Mardi 12 avril 2022



Observatoire
de la responsabilité
sociétale
des entreprises

« L'avenir, ce n'est pas ce qui va fatalement se produire, mais ce que tous ensemble nous allons faire »

Gaston BERGER (1896-1960)