

L'OBSERVATOIRE
DE LA RESPONSABILITÉ
SOCIÉTALE
DES ENTREPRISES



Observatoire
de la responsabilité
sociétale
des entreprises



Peut-on intégrer des critères de Transition Juste dans la performance des entreprises ?

En partenariat avec Finance for Tomorrow



AG2R LA MONDIALE

Introduction



Delphine Lalu

Directrice de l'ESG et du mécénat
d'entreprise d'AG2R La Mondiale
Secrétaire générale de la fondation AG2R
La Mondiale



Intervenant



AG2R LA MONDIALE



Jean-Marie Alfonsi

Directeur Financier du Crédit Mutuel Arkéa

Modérateur : Jérôme Courcier

Mercredi 1^{er} décembre 2021

Performance globale

Mesure de la performance extra-financière

Crédit Mutuel
ARKEA

ORSE – 1er décembre 2021

RAISON D'ÊTRE, PLAN STRATEGIQUE ET PERFORMANCE GLOBALE

Raison d'être

“

Nous voulons être **acteur d'un monde qui se conçoit sur le long terme** et prend en compte **les grands enjeux sociétaux et environnementaux de notre planète** pour les prochaines générations...

”

Plan stratégique Transitions 2024

“

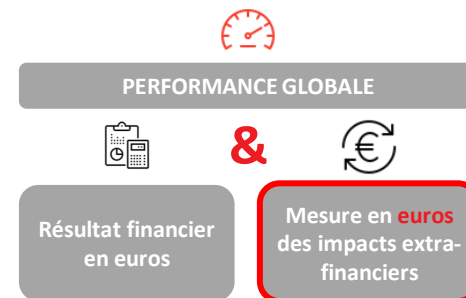
Crédit Mutuel Arkéa **partenaire financier agile des transitions d'avenir...**

Le plan stratégique vise à renforcer la **performance globale** du Groupe...

L'objectif du groupe est de générer de la **performance financière et extra-financière pour ses parties prenantes** (clients, fournisseurs, salariés et sociétaires) qui, en retour, créerons encore davantage de valeur financière et extra-financière pour le groupe...

”

Conception d'une méthodologie pour calculer et monétiser la performance extra-financière pour pouvoir mesurer et piloter la performance globale



Méthodologie transparente, ouverte et construite en toute objectivité

Déploiement progressif à l'ensemble des activités du groupe

PRINCIPES GÉNÉRAUX

Le calcul et la conversion en euros de la performance extra-financière du Crédit Mutuel Arkéa permettent d'**évaluer l'effet, positif ou négatif produit par l'activité du Crédit Mutuel Arkéa**



Parties prenantes retenues



SOCIÉTAIRES



CLIENTS



FOURNISSEURS



SALARIÉS



Domaines d'impact étudiés



ENVIRONNEMENT



SOCIO-ÉCONOMIQUE



Indicateurs d'impacts retenus

Pour l'ensemble du Crédit Mutuel Arkéa, **24 indicateurs d'impact ont été retenus** à ce stade

- Des indicateurs **externes** (relatifs à l'activité des clients et fournisseurs)
- Des indicateurs **internes** (relatifs à l'activité interne du groupe)



Données

Identification et collecte de données financières et extra-financières, dont des bases de données publiques de référence

La **méthode de valorisation des impacts s'adapte à l'information disponible** :

- A court terme, l'approche top-down « secteur » est retenue afin de capitaliser au mieux sur l'existant
- Au fil du temps, une approche hybride top-down / bottom-up puis majoritairement bottom-up permettra d'affiner la mesure des impacts

INDICATEURS EXTRA-FINANCIERS SÉLECTIONNÉS

INDICATEURS EXTERNES

Thématiques	Indicateurs d'impact
INDICATEURS GÉNÉRIQUES	
Contribution à la lutte contre le changement climatique	Émissions de GES
Soutien de l'activité économique	# emplois soutenus Valeur ajoutée sur les territoires
INDICATEURS SPÉCIFIQUES (applicables pour certains produits ou secteurs d'activité)	
Contribution à l'efficacité énergétique	Gain de performance énergétique
Epuisement des ressources	Consommation d'eau
Economie circulaire des déchets	Production de déchets résiduels
Biodiversité	Artificialisation des sols Eutrophisation
Réduction de la facture d'énergie	Gain de pouvoir d'achat (€)
Qualité de vie (en bonne santé)	# patients ou soins délivrés Émissions de particules fines
Accès au logement	# foyers en logement social # foyers propriétaires
Formation & éducation	# élèves/étudiants inscrits
Mobilité	# km de voies routières financées ou de trajets permis # de véhicules financés

INDICATEURS INTERNES

Thématiques	Indicateurs d'impact
Contribution à la lutte contre le changement climatique	Émissions de GES
Economie circulaire des déchets	Production de déchets résiduels
Soutien de l'activité économique	# emplois soutenus Valeur ajoutée sur les territoires
Qualité de vie (au travail)	# jours d'arrêt maladie évités / générés
Sécurité des personnes	# accidents au travail # évolutions (promotion) ayant suivies des formations
Formation & éducation	# alternants formés
Egalité des chances	Ecart de rémunération hommes-femmes (€) # de salariés en situation de handicap
Mécénat	# jours de mobilisation sur des missions de mécénat de compétences Dons de congés entre salariés



ENVIRONNEMENT



SOCIO-ÉCONOMIQUE

MESURE ET MONÉTARISATION DES IMPACTS



Approche retenue

Monétarisation de chaque indicateur extra-financier en multipliant :

- sa valeur **(1)**
- un indice de monétarisation **(2)**
- une quote-part CM Arkéa **(3)**

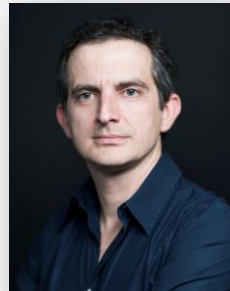
	# Etapas de calcul	Description de l'étape	Exemple	Formule de calcul
1	Valorisation de l'impact	Expression quantifiée de l'impact	Montant des émissions de GES	Valeur de l'indicateur Unité (varie selon les indicateurs)
2	Monétarisation de l'impact	Conversion en € de l'impact	Valeur tutélaire des émissions de GES	$\times$ Indice de monétarisation € par unité
3	Détermination de l'impact CM Arkéa	Part de CM Arkéa dans la valeur de l'entreprise	Égal à 10% (pour un crédit de 100 k€ auprès d'un client dont le passif est de 1 m€)	$\times$ Quote-part CM Arkéa %
	Résultat			$=$ Valeur monétaire de l'impact



Intervenant



AG2R LA MONDIALE



Mathieu Ménégau

Managing Director de BrightHouse (BCG)

Modérateur : Jérôme Courcier

Mercredi 1^{er} décembre 2021



Q&A

Mercredi 1^{er} décembre 2021



AGENDA

02
déc. 2021

GT PARTIES PRENANTES - DÉCLINAISON DU DIALOGUE - GROUPE DE TRAVAIL

Pour la 3ème session de ce groupe de travail, l'ORSE et BL évolution s'intéressent à la déclinaison du dialogue parties prenantes. Cette...

08
déc. 2021

GT TAXONOMIE : ZOOM SUR LE SECTEUR DE L'IMMOBILIER, LES DISPOSITIONS APPLICABLES AUX BANQUES EN MATIÈRE DE FINANCEMENTS - GROUPE DE TRAVAIL

Mercredi 8 décembre De 9h à 11h à distance L'Orse organise, en partenariat avec la Direction Générale du Trésor et KPMG, une...

14
déc. 2021

RÉUNION DU GT ENTREPRISES & TERRITOIRES, EN PARTENARIAT AVEC LE RAMEAU - GROUPE DE TRAVAIL

Mardi 14 décembre prochain se tiendra la 3ème réunion du GT Entreprises & territoires, en partenariat avec Le Rameau,...

13
janv. 2022

GT BIODIVERSITÉ : ENGAGEMENT ET STRATÉGIE DES ENTREPRISES & INVESTISSEURS - GROUPE DE TRAVAIL

Jeudi 13 janvier De 9h à 11h à distance Le GT biodiversité se poursuit en s'intéressant à la façon dont entreprises et investisseurs...

17
janv. 2022

VŒUX DE L'ORSE 2022 - CONFÉRENCE

Comme chaque année, Hélène Valade, Présidente de l'Orse, le Conseil d'administration et l'équipe auront le plaisir de retrouver...

20
janv. 2022

GT REPORTING : POINT D'ÉTAPE SUR LES TRAVAUX DE L'EFRAG - GROUPE DE TRAVAIL

Groupe de travail Reporting Révision de la directive européenne sur le reporting extra-financier : point d'étape sur...

Mercredi 1^{er} décembre 2021

25, rue du Charolais
75012 Paris
Tél. : 01 43 46 02 22
www.orse.org
 @ObsRSE



Observatoire
de la responsabilité
sociétale
des entreprises